

**IJA # 622**

**اخبار الكيان الصهيوني**

**Akbār al-Kīyān al-Ṣihyaunī**

**Baghdad, 1987**





0/19



اخبار الكيان الصهيوني

- 37 -

---

محدود التداول

م. ا. م. م. م.

م. ا. م. م. م.





مركز بحوث والمعلومات

أخبار الكيان الصهيوني

37

FeP

43 25/4/1987

13 اسرائيل  
5/10

11







تقديم

ضمن سلسلة تقارير ومتابعات يصدر مركز البحوث  
والمعلومات ملف الكيان الصهيوني ( ٣٧ ) ، يغطي هذا  
الملف نشاطات الكيان المختلفة وعلى كافة الاصعدة .  
ويستند مركزنا في اصدار هذا التقرير على  
المصادر السريية والاجنبية والعربية . ولغرض اطلاع  
المعنيين عليها سيوالي المركز اصدار هذا الملف  
حال توفر المعلومات ...

مركز البحوث والمعلومات



المحتويات :

- ١- شؤون سياسية  
\* قادة يوغسلاف : ينبغي استئناف العلاقات مع  
اسرائيل .  
\* المؤامرة الايرانية وتأثيرها .
- ٢- شؤون اقتصادية :  
\* مشروع الميزانية يطرح على طاولة الكنيست :  
البالغ ٣٩٤ و ٢٩٤ و ٠٠٠ شيكل جديد .  
\* سايتكس : احقا بدأت في الشركة مرحلة التوثيق ؟  
\* ميزانية بدون خيار
- ٣- شؤون عسكرية :  
\* سوريا تتفوق على غاز الاعصاب
- ٤- اخبار متفرقة :  
\* " المستوطنات الاسرائيلية في ازرده ، من سيدفع  
الثلثين ! ! "



١ - قراره يومه من بقرات كثر مثلا بمجلسنا  
 ٢ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات  
 ٣ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات  
 ٤ - قراره يومه من بقرات كثر مثلا بمجلسنا  
 ٥ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات

شؤون سياسية

السياسة

- ١ - قراره يومه من بقرات كثر مثلا بمجلسنا
- ٢ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات
- ٣ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات
- ٤ - قراره يومه من بقرات كثر مثلا بمجلسنا
- ٥ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات
- ٦ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات
- ٧ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات
- ٨ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات
- ٩ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات
- ١٠ - بقرات اخرى بمقرات ( كذا ) بقرات



\* مراسل رويتر في بلغراد كتب مقالا بصحيفة  
" يديعوت احرونوت " بعنوان ( قادة يوغسلاف :  
ينبغي استئناف العلاقات مع اسرائيل ) بتاريخ  
١٩٨٧/١/٢٩ ، تطرق فيه الى سياسة اليوغسلاف  
الجديدة تجاه اسرائيل وفيما يلي نص لترجمة  
المقال :

وقد كان التغيير في السياسة حول توقيع  
في الشرق الأوسط في سياستها الخارجية كانت أحادية  
الهدف ، وأن موقفها تجاه المشكلات المختلفة جدا  
كانت متغيرة ، هذا ما كتبه المؤلف .  
كما أضاف أن المشاركين في المناقشة ذهبوا  
دورا الخارجية الدولية لزيادة الأرباح ليس  
أهل الأمة ، نوع معين من العلاقات الثنائية  
مع إسرائيل .  
وقال كوشينسكي ، الذي كان شافيا لرئيس  
يوغوسلافيا ورئيس خارجيتها أيضا في مناقشة قضية  
السلامة العامة ، أن فتح العلاقات مع إسرائيل  
في قضية ، وأن طر يوغوسلافيا أن تحقق من حيثها



دعا أمس علانية قادة كبار في الحزب الشيوعي اليوغسلافي لأستئناف العلاقات الدبلوماسية مع اسرائيل، أعلنت ذلك أمس الصحيفة المسائية اليوغسلافية " بوليتيكا اكسپرس " . وقد طرح الطلب في اجتماع لجنة الشؤون الخارجية في جناح الرفض للحزب الشيوعي .

وقال بعض المتحدثين في المناقشة حول الوضع في الشرق الأوسط أن سياسة يوغسلافيا كانت أحادية الجانب ، وأن موقفها ازاء المشكلات المعقدة جدا كانت سطحية ، هذا ما كتبه الصحيفة .  
كما أضافت أن المشاركين في المناقشة دعوا وزارة الخارجية اليوغسلافية لاتخاذ الاجراءات من أجل اقامة " نوع معين " من العلاقات الدبلوماسية مع اسرائيل .

وقال كوجابوبوييتس ، الذي كان نائبا لرئيس يوغسلافيا ووزير خارجيتها ايضا في مقابلة معه نشرت هذه الايام : " أن قطع العلاقات مع اسرائيل كان خطأ ، وأن على يوغسلافيا أن تدقق من جديد في سياستها .







لقد ادى كشف " المؤامرة الايرانية " في واشنطن ، الى استغلال الملك حسين لحرب الخليج من اجل الحصول على سلاح امريكي . وعلل ذلك ، بان التهديد الابرائي للعراق يحتم عليه تسليح جيشه ، لكي يصد ايران في حالة انتهاكها على العراق . وقد اوصت الادارة الامريكية في حينه بالمصادقة على اعطاء السلاح للاردن ، الا ان اصدقاء اسرائيل في واشنطن حالوا دون حدوث ذلك . وهاجم حسين خلال هذا الاسبوع ، النظام الامريكي الذي منع عنه التزود بموارىخ الكتف من نوع " ستينجر " ، بيد انه وافق على ارسال صفقة موارىخ " تاد " الاكثر تطورا الى ايران .

وعمرى تخصيص لقاء حسين - مبارك الذي تم هذا الاسبوع في القاهرة ، لمناقشة نتائج كشف المؤامرة الايرانية وتأثيرها على العلاقات القائمة بين الولايات المتحدة والامريكية ومصر والاردن . ومن المحتمل ان يقوم حسين باستغلال فترة الارتباك هذه السائدة في واشنطن من اجل الضغط على الولايات المتحدة لاستئناف امداد بلاده بالسلاح ، وللمطالبة بعقد اجتماع للجنة التحضيرية الخاصة بالمؤتمر الدولي .

واجتمع في الوقت عينه ، في احدى دول اوربا



الشرقية ممثلو الاجنحة الموالية لسوريا في  
منظمة التحرير الفلسطينية ورجال نايف حواتمه  
وجورج حبش ، بغية اجراء مناقشة حول " وحدة "  
جديدة مع ممثلي عرفات . ويعد احد اسباب هذا  
الاجراء ، هو نتيجة للضغط السوفيتي على سوريا  
للمصالحة مع عرفات ، " لغرض توحيد القوى " ، ومن  
اجل القضية الفلسطينية . وحتى الان عارضت سوريا  
هذا الضغط ، نظرا لان الرئيس السوري حافظ الاسد ،  
يعتبر عرفات " كارثة قومية " للحركة الفلسطينية .  
غير ان السوفييت استغلوا عزلة سوريا في  
الساحة الدولية عقب قضية هنداوي ، من اجل  
ممارسة الضغوط مرة اخرى عليها . وعمل الاتحاد  
السوفيتي كثيرا لافشال المحادثات بين الولايات  
المتحدة وسوريا . لكن اسد امر دائما على  
ضرورة المحافظة على ترك الباب مفتوحا  
الولايات المتحدة . وحاليا يستغل الاتحاد السوفيتي  
وضع سوريا من اجل اجبارها على انتهاج سياستها



تري من كشف المؤامرة الايرانية ؟

تسعى سوريا في الوقت ذاته ، للمحافظة على علاقتها مع ايران . اذ تعتبر ايران مجهز النفط بالنسبة لسوريا ، وتوجد في الوقت الحاضر اهمية قهوى للدعم الايراني لسوريا في اعقاب عزلتها الاخيرة . وهناك دور للسوريين في اماطة اللثام عن " المؤامرة الايرانية " ضد واشنطن ، بغية اثبات مدى قدرتهم في هذا المجال حتى في حالة العزلة السياسية . وبهذا الشكل يتم اضافة حساب اخر الى منظومة الحسابات السياسية القائمة بين سوريا والولايات المتحدة .

ووضعت الاجنحة الموالية لسوريا التي التقت هذا الاسبوع ، شرطا واضحا امام رجال عرفات ، مفاده : الغاء اتفاق حسين - عرفات وقطع العلاقات القائمة بين عرفات ومبارك ، وهو شرط من الصعب ان يقبله عرفات ، لانه يحدد ثانية مجال مساورته في العالم العربي . فهو لا يريد ان يكون مرة اخرى خاضعا لقيادة سورية . واستنكر الملك حسين بشدة في لقائه الذي تم



هذا الاسبوع مع مبارك ، المساعدة العسكرية التي تقدمها الولايات المتحدة لايران . اذ يعد الملك حسين انشط زعيم عربي في مجال مساعدة العراق في حربه ضد ايران . وفتح حسين ميناء العقبة لمرور المعدات الحربية الى العراق ، وما تزال عشرات السفن تنتظر في ميناء العقبة افراغ بعض المعدات لصالح العراق .

ولا يعمل حسين في هذا المجال من خلال حبه البالغ لمدام حسين . لكنه يعرف ان هزيمة العراق في الحرب ، تعني تعريض تاج مملكته للخطر . ومن الجدير بالافتراض ، ان حسين يعلم ان زمن بتجهيز السلاح الامريكي الى ايران ، كما انه كان يوسع الحصول على معلومات حول هذا الامر من سوريا ، التي قررت تفجير الموضوع في الاسبوع المنصرم . لهذا السبب ، فان انتقاد حسين للولايات المتحدة لا يتضمن ايقة شجاعة .

سوريا في عزلتها

يبدو ، ان عزلة سوريا اخذت نشدة عليها ، ليس من الناحية السياسية فحسب ، انما من الناحية



الانتعادية كذلك . اذ لم ترد الدول العربية على قطع بريطانيا لعلاقتها مع سوريا ، باستثناء ليبيا التي اعلنت عن مجموعة من العمليات الانتقامية ضد بريطانيا . ونوجد لاسرائيل في هذه العزلة ، معلحة ما ، اذ ستظفر سوريا منذ الان ان تفكر بشكل جيد قبل ان تقرر القيام بعملية ضد اسرائيل . وهي ( سوريا ) لا تستطيع اتخاذ قرارات كهذه بدون موافقة مسبقة من الاتحاد السوفيتي ، الذي يعد غير معنسي في الوقت الحاضر ليكون متورطا في ازمة حربية في الشرق الاوسط . كذلك تحدد العقوبات الاقتصادية التي فرضتها دول السوق الاوربية على سوريا حرية مناورتها في اتخاذ القرارات . وتحتاج سوريا ، حاليا ، الى مساعدة اقتصادية عاجلة . وليس بمقدور الاتحاد السوفيتي من جانبه ، ان يعين سوريا . وبينما يقرر اعضاء المجموعة الاوربية فرض عقوبات اقتصادية ضد سوريا ، تحاول سوريا اجراء ائحة غرامية ، في الخفاء ، مع فرنسا . حيث توقف الارهاب العربي في فرنسا في الاونة الاخيرة ، وقدم السوريون مساعدة لمفرنسيين لاطلاق سراح عدد من الرهائن . وتم الافراج عن هؤلاء في ذات اليوم



الذي اجتمع فيه وزراء الخارجية الاوربيين في لندن  
لمناقشة الاجراءات المتخذة ضد سوريا . وخلال شهرين  
طويلين دارت محادثات حول اطلاق سراح الرهائن ،  
وفجأة تم اطلاق سراحهم ، وكان الامر تم بعصا سحرية ،  
بفضل التدخل السوري . في مقابل ذلك ، قررت فرنسا  
على الرغم من الحظر الاقتصادي ارسال شحنات من  
المواد الغذائية الى سوريا .

ان " العلاقة الفرنسية " مع سوريا والفلسطينيين  
لا تعد جديدة . وكان كلود شيسون من خلال منصبه  
كوزير خارجية ، مهندس هذه اللقاءات مع رؤساء  
منظمة التحرير الفلسطينية . اذ كان يلتقي بشكل  
دائم مع ياسر عرفات ويجري محادثات معه . وبذلك  
فقد كان اول وزير خارجية يمنح اعترفا لعرفات من  
خلال اجراء هذه اللقاءات معه . والتقى وزير  
الخارجية الفرنسي الحالي جان برنرو رمون ، مع  
فاروق قدومي رئيس الدائرة السياسية لمنظمة التحرير  
الفلسطينية ومع ابراهيم سوس ممثل منظمة التحرير  
الفلسطينية في باريس ، وقد صرح رمون بهذه المناسبة ،  
انه يجب الاعتراف بمنظمة التحرير الفلسطينية  
واشراكها في المفاوضات . ويأتي هذا على الرغم  
من اعلان رئيس الحكومة جاك شيراك ، بانه يعارض



اقامة دولة فلسطينية . الا ان جاك شيراك يديـــــر  
شخصيا لعبة سياسية مزدوجة .  
وكان شيراك في حينه ، من معارضي التعاون  
العربي - الفرنسي . وهو الشخص الذي وقع مع  
العراق على اتفاقية اقامة المفاعل النووي ، الذي  
قصفه سلاح الجو الاسرائيلي بعد ذلك . وقد غير  
منطقه في السنوات الاخيرة . اذ ادرك انه بالامكان  
اللعب على الحبلين من خلال اتباع سياسة موالية  
للعرب ، والتودد لاسرائيل . ومن الواضح انه يوجد  
لشيراك خطط بعيدة المدى لانتخابه كرئيس لفرنسا ،  
عليه فهو بحاجة الى العطف اليهودي في فرنسا .  
وارسل اثناء توليه منصب رئاسة بلدية باريس ، بعض  
الايماءات الى اسرائيل وهو يمتلك علاقات وطيدة مع  
عوفديا سوفر سفير اسرائيل لدى فرنسا ، وواعد عند  
انتخابه رئيسا للحكومة بالمحافظة على علاقات  
الهداينة مع اسرائيل . واخفق في التعبير عندما  
قال في مقابلة مع مراسل صحيفة " واشنطن تايمس " ،  
ان قضية هنداوي تعد مناورة قام بها " الموساد "  
الاسرائيلي ، بقصد التسبب في قطع العلاقات مع  
سوريا . وادعى انه سمع ذلك من لدن المستشار  
الالمانى هلموت كول ووزير خارجيته غينشر ، الا انهما

فلسطينية . الا ان جاك شيراك يديـــــر  
شخصيا لعبة سياسية مزدوجة .  
وكان شيراك في حينه ، من معارضي التعاون  
العربي - الفرنسي . وهو الشخص الذي وقع مع  
العراق على اتفاقية اقامة المفاعل النووي ، الذي  
قصفه سلاح الجو الاسرائيلي بعد ذلك . وقد غير  
منطقه في السنوات الاخيرة . اذ ادرك انه بالامكان  
اللعب على الحبلين من خلال اتباع سياسة موالية  
للعرب ، والتودد لاسرائيل . ومن الواضح انه يوجد  
لشيراك خطط بعيدة المدى لانتخابه كرئيس لفرنسا ،  
عليه فهو بحاجة الى العطف اليهودي في فرنسا .  
وارسل اثناء توليه منصب رئاسة بلدية باريس ، بعض  
الايماءات الى اسرائيل وهو يمتلك علاقات وطيدة مع  
عوفديا سوفر سفير اسرائيل لدى فرنسا ، وواعد عند  
انتخابه رئيسا للحكومة بالمحافظة على علاقات  
الهداينة مع اسرائيل . واخفق في التعبير عندما  
قال في مقابلة مع مراسل صحيفة " واشنطن تايمس " ،  
ان قضية هنداوي تعد مناورة قام بها " الموساد "  
الاسرائيلي ، بقصد التسبب في قطع العلاقات مع  
سوريا . وادعى انه سمع ذلك من لدن المستشار  
الالمانى هلموت كول ووزير خارجيته غينشر ، الا انهما



فذا ذلك . والحقيقة هي ، انه تم فعلا التحدث عن ذلك في لقاء جرى بينهم . وقص كشر ، انه في لقائه مع الرئيس السوري حافظ الاسد ، قال له اسعد ان قضية هنداوي التي تمت في لندن قام بترتيبها " الموساد " الاسرائيلي بمساعدة بعض معارضي النظام في سوريا .

#### دور فرنسا

كذلك تعد فرنسا متورطة في قضية " المؤامرة الايرانية " . لكن في اتجاه معاكس . فقد باعست للعراق ، عدة طائرات مقاتلة متطورة . واجرى ممثلو فرنسا مفاوضات مع ايران حول اطلاق سراح الرهائن في لبنان الموجودين بحوزة " حزب الله " . ووضعت ايران امام فرنسا شرطا واحداً . وهو أن تعيد اليها دينا تبلغ قيمته مليون دولار الذي وضعه الشاه الايراني تحت تصرف لجنة الابحاث النووية في فرنسا لغرض التعاون . وبقي هذا المبلغ في فرنسا ، على الرغم من وقف التعاون بين فرنسا وايران . وادعت فرنسا ان الاتفاق لم يتم الغاؤه ، وهي مستعدة للتعاون . كذلك ادعت ان هذه الاموال



كانت تابعة للمندوق الخاص بشاه ايران ، وليس واضحا لها فيما اذا كانت الاموال تخص الدولة الدولية الايرانية . في غضون ذلك ، تم التوصل الى حل وسط . يقضي بان تعيد فرنسا قرابة ثلاثمائة ألف دولار الى ايران من حساب هذا الدين ، ففي مقابل اطلاق سراح الرهائن الموجودين في لبنان .

لقد تجددت هذا الاسبوع في الساحة اللبنانية ، المعارك بين منظمة " امل " الشيعية واعضاء منظمة التحرير الفلسطينية . وقدمت القوات المسيحية مساعدة لمنظمة التحرير الفلسطينية من اجل اضعاف قوة " امل " . وهددت اسرائيل من جانبها ، بانها لن تعبر على ذلك . ودعت سوريا الفعائل لاجراء مناقشات في دمشق ، غير ان نبيه بري الزعيم الشيعي رفض هذا الامر . ان المعركة الدائرة الان في لبنان ، لاتعد بين المسيحيين ومنظمة التحرير الفلسطينية ، مثلما كان يحدث في بداية الحرب الاهلية ، انما بين منظمة التحرير الفلسطينية والشيعية . وقد وقف الزعيم الدرزي جنبلاط الى جانب الشيعة في هذه المعركة . ولم يعد بمقدور سوريا فرض النظام في لبنان . في غضون ذلك ، فان الجوع يهدد جميع سكان لبنان في اعقاب الحرب الاهلية







نشر الكاتبان ( شكري زكريا - جوهان فست )  
 في مجلة بصوت العربيات بتاريخ ١٩٨٧ / ١ / ٢١  
 مدالا اقتصاديا تحت عنوان (( مشروع الميراثية  
 طرح على طاولة الكلمات : المبالغ ... ٢٩٩٩٩٩٩٩  
 نقل جديد )) . نظرا لانه الى ايجاد التفسيرات  
 الاقتصادية للمشروع العالي الجديد ...  
 المستوفين العمارة في ...  
 شـوون اقتصاديــــــــــــــــة

...  
 ...  
 ...



\* نشر الكاتبان ( تسفي زنكر ، جوعون عست )  
في صحيفة يديعوت احرونوت بتاريخ ٢٩/١/١٩٨٧  
مقالا اقتصاديا تحت عنوان (( مشروع الميزانية  
يطرح على طاولة الكنيست : البالغ ٣٩٠٠٠٠٠٠٠ و ٢٩٤ و ٣٩  
شكل جديد )) . تدلرقا نيه الى ابعاد المتغيرات  
الاقتصادية للمشروع المالي الجديد على  
المستوطنيين المهاينه في " اسرائيل " وفيما  
يلي نص لترجمة المقال :



هبوط الضرائب ، والارتفاع الكبير  
ففي الرسوم ، والعوائد والمدفوعات مقابل  
الخدمات التي يتلقاها المواطن ، تلك هي " البشرية"  
الاساسية التي سجله معه مشروع الميزانية لعام  
١٩٨٧ - ١٩٨٨ .

وقد وضع اليوم موشي نسيم وزير المالية  
على طاولة الكنيست مشروع الميزانية الذي يبلغ  
قيمه ( ٣٩٢٩٤٠٠٠٠٠٠٠ ر شكيل جديد ) . وطبقا للميزانية  
والسياسة الاقتصادية المعالجة لها فإنه من المتوقع  
حدوث التطورات القادمة في الاقتصاد وكما يلي :

\* سيتم اقتطاع ما نسبته ٢٧٪ من علاوة غلاء  
المعيشة الاخيرة وسوف تعود النسبة الى سابقهـا  
في نيسان ١٩٨٨ . ولن تحمل اية زيادة في الاحور  
خلال السنة الحالية . وحسب تقديرات  
وزارة المالية فإن الأجر الحقيقي في الأقتصاد  
سيكون مستقرا تقريبا . ولن يزداد أكثر من ٢٪ ، ولكن من جراء تخفيض  
ضريبة الدخل فإن الأجر الحقيقي العائلي  
الذي سيبقى في يد الأجير سيزداد بنسبة ٤٪  
خلال هذه السنة وفقا للتوقعات .



خطط للاذخار

- \* الأسعار: بعد التخفيض الأخير في قيمة العملة فثمة من يتوقع ارتفاع جدول الأسعار بنسبة ٣٪ في الشهر حتى آذار . ومن شهر نيسان حتى نهاية آذار ١٩٨٨ من المتوقع حدوث زيادة تراكمية بنسبة ٩٪ في جدول الأسعار .
- \* تقليل الضرائب ورفع الرسوم والعوائد : ان مجموع كل الانخفاض في المدخولات من الضرائب سيصل الى ٣٪ .
- \* ستقوم الحكومة بزيادة تنوع برامج الأذخار الحكومي .
- \* زيادة تخفيضات المسافرين الى الخارج، وامكانيات منح المساعدات المالية للطلاب والمقبولين ، على الرغم من أنهم كانوا يتلقونها سابقا ، بـ تراخي خاصة .
- \* استمرار عملية تخفيض نسبة الفائدة المفروضة على الديون . وتقليل نسبة السيولة كذلك .
- \* جمع الديون من الخارج لتضييق هوة تخفيض



\* يستطيع القطاع التجاري ان يصدر اسهما وسندات  
قرض بدون قيود ويتم ذلك بمصادقة الهيئة  
المسؤولة عن سندات القرض .

\* توقف زيادة عدد العاطلين التي سجلت في  
السنتين الأخيرتين .

وسيزداد الناتج القومي بنسبة ٤ ٪ ، ومستوى  
المعيشة المتجدد في الاستهلاك الشخصي للفرد  
سيزداد بنسبة ٣ ٪ .

\* يستوعب جيش الدفاع الاسرائيلي هذه السنة سلاحا  
كبيراً . وأن الأستيراد الأمني سيزداد من  
١٢ حوالي مليار دولار في السنة الماضية الى  
٢٨ مليار دولار في سنة ١٩٨٧ .

وقال وزير المالية موشي نسيم : أن الميزانية  
مبنية على عدم اعطاء اية زيادة في الأجور . وان  
كل من تحدث عن الاستقرار فأن كان حقا يهدف الى  
ذلك فمن الضروري أن يعرف ان زيادات الأجور لن  
تكون متساوية مع استقرار في الاقتماد . وقال ان  
المساعدات الممنوحة للمصانع التي تمر بضائقة مالية  
لن تستمر لوقت طويل . " فكل انسان أو عامل أو قطيع  
يحتاج الى تنسيق اعماله بحكمة ومنطق وبفائدة .



المساعدة الأمريكية المتوقعة وذلك بسبب توقف  
المساعدة الأمريكية الاضافية والتي هي بمبلغ  
٧٥٠ مليون دولار . وتوقعات في انخفاض الفائض  
من العملة الاجنبية لكنه ليس في الحجم الكامل  
لتقليص المساعدة الخارجية الأمريكية .

\* تقليص القوة البشرية في الجهاز الرسمي بمقدار  
١٢٠٠ شخص .

\* تقليل نسبة ٣٪ من القوة البشرية في كل  
هيئة يمول نشاطها من اموال للميزانية .

#### دعم مناسب

\* تتخذ لجنة وزارية معفزة قرارات حول  
الغاء وظوف مختلفة في الوزارات الحكومية .  
ويتم التنازل عن نصف الادخار المنجز للوزارة  
التي اضرت الى الغاء بعض الوظائف منها  
وأن هذا المبلغ يستخدم في توسيع نشاطات  
القائمة .

\* ارتفاع أسعار المواصل العامة بنسبة ٥٠٪ ،  
وفيما يتعلق ببقية المنتجات والخدمات المدعومة  
فسيكون هناك تنسيق دائم فيما يخص التغييرات  
في ارتفاع الأسعار .











نشرت امس شركة " سايتكس " للالكترونيات  
العاملة في مجال انتاج اجهزة الحاسبات لقطاع  
الطباعة والتخطيط البياني ، موازنتها للربع الثالث  
من هذا العام ( ١٩٨٦ ) ، التي تشير الى خسارة  
اخرى بمقدار ٦٩ مليون دولار . وبذلك تبلغ خسائر  
الشركة ابان الاثني عشر شهراً الاخيرة ، ( ٤١ ) مليون  
دولار ، وهو مبلغ ضخم بالمصطلحات الدولية كذلك .  
لقد اعتبرت الشركة في السنوات الاخيرة ، احدى  
قصص النجاح الكبيرة جدا لقطاع الالكترونيات  
والحاسبات في البلاد ، عندما شكل نجاحها في  
اسواق المصادرات الى الولايات المتحدة الامريكية  
واوربا واليابان ، رمزا ونموذجا لقدرة المبادرة  
والبحوث والتطوير للصناعة الاسرائيلية الغنية عن  
التعريف . الا ان شيئا ما اربك صفقات الشركة ،  
حيث اعلنت ابان شهر ايلول من السنة الماضية  
( ١٩٨٥ ) ولاول مرة عن انخفاض في حجم المبيعات  
وعن الخسائر المشار اليها انفا .  
وقد استقال رئيس الشركة ، ارثر لاو من  
منصبه ، في شهر نيسان ( ١٩٨٦ ) . حيث حل  
افرايم ارزي ( آفي ) محل لاو كرئيس للشركة ومجلس  
ادارتها . في حين تم تعيين الدكتور بن تسيون







النهاية مفادها : كلما ازدادت نسبة الطلبات على السلع ، تحسنت ارباح الشركة وقلت الخسائر التي وضعت الشركة قبل عدة اسابيع في مفتـرق طرق " البقاء او الزوال " .

وما يزال مستقبل الشركة غامضا في هذه المرحلة . وتوقفت مبيعات الشركة في الربع الثالث لهذا العام ( ١٩٨٦ ) عند ثلاثين مليون دولار بيد انه لحـدد الان لا يمكن اعتبار ذلك انهيارا ، في مقابل النصف الاول من السنة ذاتها .

وكان لخسائر الشركة ، كما هو متوقع ، تأثير مباشر على سنداتها المالية في سوق البورصة ( سندات البحوث التطوير ) التي دخلت في دورة العطاءات الكبيرة حيث كانت طوال فترة متواصلة تمر بمسيرة من الانخفاض المتتالية .

لقد بلغ مجموع مدور المساهمين والخدمات لشركة " سايتيكس " في سنة ١٩٨٥ ، ( ١٣٢ ) مليون دولار ، وانفقت ومنحت الشركة خدمات خلال النصف الاول من سنة ١٩٨٦ ، بمقدار ( ٥٣ ) مليون دولار . وذكر مس انه طرأت خلال الربع الثالث زيادة بنسبة ٢٥ ٪ في المبيعات مقارنة بالربع الثالث من السنة الماضية ( ١٩٨٥ ) : حيث بلغ مقدار المبيعات

التي وضعت الشركة قبل عدة اسابيع في مفتـرق طرق " البقاء او الزوال " . وما يزال مستقبل الشركة غامضا في هذه المرحلة . وتوقفت مبيعات الشركة في الربع الثالث لهذا العام ( ١٩٨٦ ) عند ثلاثين مليون دولار بيد انه لحـدد الان لا يمكن اعتبار ذلك انهيارا ، في مقابل النصف الاول من السنة ذاتها . وكان لخسائر الشركة ، كما هو متوقع ، تأثير مباشر على سنداتها المالية في سوق البورصة ( سندات البحوث التطوير ) التي دخلت في دورة العطاءات الكبيرة حيث كانت طوال فترة متواصلة تمر بمسيرة من الانخفاض المتتالية . لقد بلغ مجموع مدور المساهمين والخدمات لشركة " سايتيكس " في سنة ١٩٨٥ ، ( ١٣٢ ) مليون دولار ، وانفقت ومنحت الشركة خدمات خلال النصف الاول من سنة ١٩٨٦ ، بمقدار ( ٥٣ ) مليون دولار . وذكر مس انه طرأت خلال الربع الثالث زيادة بنسبة ٢٥ ٪ في المبيعات مقارنة بالربع الثالث من السنة الماضية ( ١٩٨٥ ) : حيث بلغ مقدار المبيعات







غيرت الامور وسببت للشركة بعض المشاكل  
 في مجال السيولة التي تجسدت من بين امور اخرى ،  
 في ايقاف عائدات مختلف المجهزين .  
 واضطرت الشركة الى اتخاذ مختلف الاجراءات  
 الناجعة بغية تقليص انفاقاتها . وكان ابرزها  
 هو التخلي عن بناية " مراكزيم " في هرتسليا .  
 لقد اعتبرت " سايتكس " خلال السنوات الست  
 الماضية ، الشركة المعبرة للصناعة الاسرائيلية .  
 حيث تمت اغلب المبيعات في الاسواق الخارجية ،  
 وكان وكيل المشتريات الاساسي للجمع هو السوق  
 الامريكى ( ٤٦ ٪ ) ، اما وكيل المشتريات الثانى  
 فهو السوق الاوربية ( ٣٥ ٪ ) ، وجاءت السوق اليابانية  
 في المرتبة الثالثة ( ١٩ ٪ ) . ونالت الشركة  
 مجموعة من الجوائز الدولية عن اهميتها الصناعى  
 في تطوير تكنولوجيا متقدمة في مجال الصناعة .  
 بدأت " سايتكس " طريقها ، بتطوير حاسبات  
 تناظرية ( وهي تلك الحاسبات التى تتحكم بعمل  
 الاجهزة الميكانيكية وفق برنامج معد مسبقا . . . المترجم ) ،  
 لقطاع النسيج ، تجعل بالامكان تحديد نماذج حياكه  
 ونقل القماش بشكل اذق واسرع . ثم تحولت " سايتكس "  
 الى قطاع الطباعة والتخطيط البيانى ، حيث نالت

تسببت للشركة مشاكل في السيولة  
 في مجال السيولة التي تجسدت من بين امور اخرى ،  
 في ايقاف عائدات مختلف المجهزين .  
 واضطرت الشركة الى اتخاذ مختلف الاجراءات  
 الناجعة بغية تقليص انفاقاتها . وكان ابرزها  
 هو التخلي عن بناية " مراكزيم " في هرتسليا .  
 لقد اعتبرت " سايتكس " خلال السنوات الست  
 الماضية ، الشركة المعبرة للصناعة الاسرائيلية .  
 حيث تمت اغلب المبيعات في الاسواق الخارجية ،  
 وكان وكيل المشتريات الاساسي للجمع هو السوق  
 الامريكى ( ٤٦ ٪ ) ، اما وكيل المشتريات الثانى  
 فهو السوق الاوربية ( ٣٥ ٪ ) ، وجاءت السوق اليابانية  
 في المرتبة الثالثة ( ١٩ ٪ ) . ونالت الشركة  
 مجموعة من الجوائز الدولية عن اهميتها الصناعى  
 في تطوير تكنولوجيا متقدمة في مجال الصناعة .  
 بدأت " سايتكس " طريقها ، بتطوير حاسبات  
 تناظرية ( وهي تلك الحاسبات التى تتحكم بعمل  
 الاجهزة الميكانيكية وفق برنامج معد مسبقا . . . المترجم ) ،  
 لقطاع النسيج ، تجعل بالامكان تحديد نماذج حياكه  
 ونقل القماش بشكل اذق واسرع . ثم تحولت " سايتكس "  
 الى قطاع الطباعة والتخطيط البيانى ، حيث نالت



اكبر نجاح في العالم . وبلغ مجموع مدخولات الشركة من المبيعات والخدمات في سنة ١٩٨١ ، ( ٣٥ ) مليون دولار ، ووصل حجم الصادرات في سنة ١٩٨٢ ، الى ( ٥١ ) مليون دولار ، حيث حظيت الشركة بجائزة المصدر الممتاز من قبل رئيس الدولة . وتجسد سرور الشركة في سنة ١٩٨٣ ، عندما عاد صافي ربحها الى مستواه الاصلي . وقررت الشركة استثمار مبلغ مقداره ( ٢ ) مليون دولار في مجال البحوث والتطوير . وفعلا ادت هذه الناحية والتسويق الناجح الى تحسن آخر في ارباح الشركة ابان سنة ١٩٨٤ .

ويقول ارزي رئيس الشركة حول مستقبليها " لقد ازداد معدل المبيعات السنوي خلال العامين الاخيرة ، بنسبة تزيد عن ٥٠ ٪ سنويا . كذلك ازدادت القوة البشرية بنسبة ٢٨ ٪ سنويا . واذا كان يبلغ عدد العاملين في الشركة ( ٥٠٠ ) شخص في اسرائيل و ( ٢٢٠ ) شخصاً في الخارج ، وقد فاقت قيمة الصادرات عن خمسين مليون دولار ، يمكننا ان نحسب الفائدة . واعلم اين ستكون بعد خمس سنين " .

تري متى حدث هذا الانحراف في توقع تطور الشركة؟ بالنظر لان العملية المقصودة صعبة ، عليه يتحتم الاشارة الى " نقطة بداية " دقيقة . على اية حال ،

بمستوى عالٍ جداً من النجاح في العالم . وبلغ مجموع مدخولات الشركة من المبيعات والخدمات في سنة ١٩٨١ ، ( ٣٥ ) مليون دولار ، ووصل حجم الصادرات في سنة ١٩٨٢ ، الى ( ٥١ ) مليون دولار ، حيث حظيت الشركة بجائزة المصدر الممتاز من قبل رئيس الدولة . وتجسد سرور الشركة في سنة ١٩٨٣ ، عندما عاد صافي ربحها الى مستواه الاصلي . وقررت الشركة استثمار مبلغ مقداره ( ٢ ) مليون دولار في مجال البحوث والتطوير . وفعلا ادت هذه الناحية والتسويق الناجح الى تحسن آخر في ارباح الشركة ابان سنة ١٩٨٤ .

ويقول ارزي رئيس الشركة حول مستقبليها " لقد ازداد معدل المبيعات السنوي خلال العامين الاخيرة ، بنسبة تزيد عن ٥٠ ٪ سنويا . كذلك ازدادت القوة البشرية بنسبة ٢٨ ٪ سنويا . واذا كان يبلغ عدد العاملين في الشركة ( ٥٠٠ ) شخص في اسرائيل و ( ٢٢٠ ) شخصاً في الخارج ، وقد فاقت قيمة الصادرات عن خمسين مليون دولار ، يمكننا ان نحسب الفائدة . واعلم اين ستكون بعد خمس سنين " .

تري متى حدث هذا الانحراف في توقع تطور الشركة؟ بالنظر لان العملية المقصودة صعبة ، عليه يتحتم الاشارة الى " نقطة بداية " دقيقة . على اية حال ،















ان الميزانية المطروحة اليوم على طاولة الكنيست هي ربما اكثر تقليصا في تاريخ ميزانيات اسرائيل . حيث أنها ليست فيها احتياطات ، وليس فيها شجرة كما ليس فيها مرونة . وليس بالصدفة ان هذه الأمور قد حدثت هكذا ، بل هي جزء من سياسة الضغط على الميزانية .

صحيح ان ميزانية مقلعة كهذه ، تعد " زبونة الضائقات " ، لكنه في وزارة المالية مقتنعون أنها بلا خيار ، لان " العالم كله ضدنا " ، وان افضل طريقة للمحافظة على النفس هي التراجع فيها .

عندما يجيء الوزير أو الوزارة ويطلبوا ما يطلبونه ، وحتى لو هم كانوا مصاحبين مشهدا مسرحيا مرعبا في التلفزيون ، فإن الأجابة ستكون بسيطه تماما . من أين تأخذون ؟ أنتم ترغبون لكن ترون ممن تنفقوا . وان هذا جزء بسيط من الموضوع . لكن ميزانية كهذه محمية كذلك ضد مشاكل اكثر خطورة . على سبيل المثال ضد المطالبة بزيادة الاجور .

ان الميزانية بنيت على توقف الزيادة في الأجر الحقيقي ، وعلى ارتفاع الأسعار بنسبة ٩ ٪ ابتداء من نيسان ١٩٨٧ وحتى نهاية آذار ١٩٨٨ . نفترض



أن الاجراء في اسرائيل سيأخذون " لان اي شيء  
لن يسلم " زيادات من اعلى الطاولة او من تحتها .  
فكل ما سيؤخذ بهذا الشكل ، فإنه سيعاد عاجلا  
او آجلا بتأثير تآكل الاسعار العالية . وبسهولة  
فهناك أمل في وزارة المالية ، بأن يفهم الاجراء  
ان هذه اللعبة غير مجدية لهم ان تتآكل ، لان  
التآكل في هذه الحالة مؤكد بسبب جوهر بنية  
الميزانية المتشددة ، ومن الجدير بالافتراض  
بأن وزارة المالية " تشجع " تلك الزيادات .  
الشيء نفسه ينطبق على " مجموعات الضغط "  
على اختلافها . ان وزارة المالية منزعة جدا  
يسبب الوضع الاستيطاني . وحسب تقديراتها ، فإن  
المشكلة يبلغ حجمها مئات الملايين من الدولارات .  
والستوازن هو جزء صغير من ذلك فقط ، بالاساس ذلك  
المتعلق بالحركة الكيبوتسية الموحدة . ما الذي  
سيكون مع المستوطنيين ؟ مع نظام الأستيطان ؟ ولأجواب  
صريح على ذلك .  
نهاية مختلفه ، تلك هي مشكلة ثالثة فـي  
وزارة المالية المخطط لتسميتها ، الضغوط من جانب  
اسعار الأستيراد وأسعار الصرف . فهذه الحالة فإن  
الجهان المتشدد سيعمل بصورة اكثر تقيدا ، لكن







والله به كنهها عينا ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب

استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب  
استغفارها ربه ربه طاب

تحت ميلة \* يدعوت اخوتك : بتاريخ ١٩٨٧/١١/٢٥  
مقالا بعنوان (( سوريا تشوق على اثار الامم ))  
ذكرت فيه محاولات سوريا الحديثة لفتح اثار  
الاصحاب من قبله ومن هذا اثرها من اجلها لولادة  
عقلها منه : بما في المثال .

شؤون عسكرية



\* نشرت صحيفة " يديعوت احرونوت " بتاريخ ١٩٨٦/١١/٢٥ مقالا بعنوان (( سوريا تتفوق على غاز الاعصاب )) ، ذكرت فيه محاولات سوريا العديدة لمنع غاز الاعصاب من جهة ، ومن جهة اخرى مساعيها لوقاية جيشها منه : جاء في المقال .



لم تفاجيء المصادر الامنية في اسرائيل ، التي تتابع عن كثب الجهود التي يبذلها الجيش السوري ، بقراءة الخبر الذي نشرته ، بشكل بارز ، الصحيفة البريطانية ، " ساندي تلغراف " بأن : الحاكم الليبي ، معمر القذافي ، قد زود سوريا برووس كيمياوية تحوي على غاز الاعصاب المدمر .

وقد تلائم هذه الرووس هواريخ سكود بي ، من صنع الاتحاد السوفيتي ، القادرة على ضرب التجمعات السكانية في " اسرائيل " بالاضافة الى الغارات السامة القادرة على قتل اي شخص ضمن دائرة نصف قطرها ٣٧ كيلو متراً .

ولم تعد الاهتمامات السورية فيما يخص استخدام الغارات السامة كسلاح ، امراً جديداً . اضافة الى ذلك فقد زودت مصر ، قبل حرب يوم الغدران ، سوريا بكميات قليلة من القنابل الغازية ، بيد انها لم تستخدمها في حربيها ضد " اسرائيل " .

وتتوالى المعلومات حول مواصلة سوريا ببذل الجهود وجمع الخبرات والمواد التي تمكنها على منع الغارات ، لمتطلبات القتال ، بنفسها .

وفي غضون ذلك ، يبدو ان السوريين قد وجدوا الطريقة والخبراء والوسائل التي تمكنهم على منع







هذا القلق مبالغاً فيه .  
ويعد استخدام هذا السلاح بكل تناقضات  
أمر غير مألوف حيث لم يكرس الرأي العام انتباهه  
كما حدث الأمر بشأن السلاح النووي على سبيل المثال .  
بيد أن استخدام العراق لقنابل غاز أكزول وغاز  
الاعصاب عام ١٩٨٤ فقط في حربه ضد إيران ، قد  
منح إحساساً ملموساً بالخطر المائل من السلاح غير  
العادي .

ولم يستعمل العراق هذا السلاح بالفعل ضمن  
نطاق كبير ، إلا أن الضرر والمعاناة التي سببها  
كانت واضحة .

وعلى الرغم من كل ما ذكر أعلاه حول خطورة  
السلاح الكيميائي - الذي حظي باسم " السلاح النووي  
للدول الفقيرة " ، بالنسبة للسهولة النسبية للحصول  
عليه - لا ينبغي أن ننسى أن الاستخدام الناجح  
والصحيح لوسائل الدفاع ضد الحرب الكيميائية سيقلل  
من مدى نجاحه بشكل كبير .

وفي كل حالات الهجوم الكيميائي كانت الأضرار  
البالغة نتيجة لعدم قيام الطرق المصنفة عليه بالدفاع  
عن نفسه كما ينبغي وهذا ما حدث في إيران

*[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page.]*



التي اسرعت في التزود بالسلح الكيماوي ووسائل  
الاحتماء فيه بعد الهجوم العراقي فقط .  
ما هي الوسائل الدفاعية التي يمتلكها جنود  
جيش الدفاع الاسرائيلي ؟

استنادا الى المنشورات الرسمية لجيش الدفاع  
الاسرائيلي حول هذا الموضوع ، فقد تزود كل جندي  
في جيش الدفاع الاسرائيلي بطقم ملابس نووي - بايولوجي-  
كيماوي يشتمل على قناع الغاز ، ورداء وقائي  
شخصي وملابس وقائية . وبالإضافة الى وسائل العزل  
التي تقي المقاتلين من اخطار الغازات السامة التي  
تحيط به ، يزود كل جندي بوسائل رعاية طبية ذاتية .  
والغرض من هذا سواء في العلاج الوقائي او العلاج  
بعد الامابة . ويبدأ العلاج الوقائي منذ اللحظة  
التي يتلقى فيها الجندي الانذار بشن هجوم متوقع -  
وعليه ان يبتلع ، على مدى ساعات ، حبات دواء  
من اجل تحميين الجسم من الامابه المتوقعة . وهناك  
حقيقتان أوتوماتيكية في بدلة الجندي الممصاب ،  
وبمقدوره ان يزرقيها بنفسه بعد ان يكتشف انه قد  
اميب بغازات سامة .

ويعد الجمع بين اخذ حبة الدواء قبل حدوث  
الامابة والحقن التي ياخذها بعدها بمثابة















نشرت مجلة " شفا ياميم " الخاصة بصحيفة " يديعوت احرونوت " بتاريخ ١٩٨٧/١/٢ ، مقالين تحت عنوان واحد هو " المستوطنات الاسرائيلية في ازمة ، من سيدفع الثمن ! ! " ويقلم كاتبين مختلفين . وقد استعرض المقال الاول الفاشقة التي تمر بها مستوطنات الجولان والغور ، من خلال الدين المتراكم في ذمتها والبالغ ( ١٧٥ ) مليون دولار . حيث ورد هذا المبلغ في الكراس الذي اعده المستوطنون ، ورفعوه الى القدس . وتشعر الكاتبة بوصف الحالة التي كانت عليها هضبة الجولان على حد زعمها ، في اعقاب احتلالها والبدء باستيطانها في سنة ١٩٦٧ . وكيف جرى التفكير بها من الناحية الامنية ، ان انها تشكل عمقا استراتيجيا وعائقا طبيعيا تبعد عن دمشق مسافة خمسين كيلوا مترا . ورغم اختلاف وجهات النظر حول هذه الناحية ، الا ان الاستيطان تعاضدت وتبرته في هذه المنطقة وظهر عدد من المستوطنات واخذت الحركات الاستيطانية تقدم على اقامته المستوطنه اثر الاخرى .

ان الحالة الصحيحة السائدة حتى الوقت الحاضر ، هي وجود مناطق القتال وهيئات حماية الطبيعة والمستوطنات الزراعية . اذ بقيت مناطق القتال



وكذلك هيئات حماية الطبيعة على حالها ، غير ان المستوطنات تمر بضائقة .

ونتيجة لاهمال موازنات المستوطنات وعدم تنظيمها والمعوية في تغيير بنية المستوطنات ونظامها ، اضطرت اعداد كبيرة من العوائل التي ترك المنطقة والتوجه الى مدن اخرى ، تاركة وراءها الديون المتراكمة والتي لا يعرف احد كيف سيتم تسديدها .

وتعد هذه هي السنة الاولى التي يخفض فيها عدد العوائل في هضبة الحولان . فثمة من يتحدث عن مغادرة ستين الى سبعين عائلة . اي ما يعادل نسبه حوالى ٧٪ من عموم العوائل .

وتحصر الكاتبة عناصر الدين المتراكم والبالغ مائة وخمسة وسبعين مليون دولار ، بالنقاط التالية :

١- اخطاء الادارة : تتمثل بارتباك النظم وسوء تنظيم الحسابات وجهل الكادر الاداري ، الامر الذي انعكس على مستوى الاستيطان برمته في هذه المنطقة . كذلك ادى ضعف شعور المستوطنين بالمسؤولية ومظاهر البذخ والاسواق والافتقار للثقافة الاقتصادية ، الى الازمة الساعدة في الوقت للحاضر .

٢- اجر التعليم : ادت قلة تجربة المستوطنين



وخبرتهم بحالة المنطقة ، الى دفع ثمن باهظ في كسب هذه الخبرة .

٣- الوكالة اليهودية : ينفق الجهاز الاداري للوكالة المعني بشؤون مستوطنات هضبة الجولان والغور وقطاع غزة ، مبلغا ضخما يبلغ ثلاثة ملايين دولار سنويا . ويتذمر المستوطنون من عدم ايفاء الوكالة ببعض التزاماتها بخصوص اقامة المصانع والمشاريع الصناعية ، والصعوبة البالغة في الحصول على التمويل .

٤- الفائدة : يتبوأ هذا السبب الفقرة الاخيرة في قائمة عناصر هذا الدين الهائل ، والثانية في اسهامها في مجال تضخيمه . وتخلص الكاتبة في مقالها هذا ، الى تناول استفتاء الرأي العام الذي نشرته صحيفة " ايرتس هغولان " المحلية في شهر ايار من عام ١٩٨٥ . حيث اظهر حقيقة مفادها ، ان الجمهور " الاسرائيلي " يعتقد باهمية الاستيطان في الهضبة لامن كيانه لذلك فهو يندد بمسألة اعادتها للسوريين في اطار اتفاق السلام . لكنه في الوقت ذاته لا يفكر بالتوجه للسكن وللاستيطان فيها .

عليه ، فكان الجمهور اراد ان يقول لمستوطني











ارتفاع نسبة الفائدة والتضخم في القطاع الزراعي .  
وهناك من يدعي ، ان اختلاف وجهات نظر الحزبيين  
الكبيرين الحاكمين ( المعراخ والليكود ) حول مسألة  
الاستيطان تحول دون حل هذه الازمة . فقد عانت  
مستوطنات الحدود ، وهي المستوطنات البعيدة عن مراكز  
المدن ، من مشاكل خطيرة بمرور الزمن نتيجة للنظام  
التعاوني الذي بدا غير ملائم لها .

عليه ، فان الازمة لا تنحصر بالمجال الاقتصادي  
حسب . بل يتحتم على حركة المستوطنات ان تجري ،  
في اعقاب حل الازمة المالية ، تعديلا على بنيتها  
التنظيمية .

ويعتقد جدا لياهو كال السكرتير الثاني لحركة  
المستوطنات وعضو الموشاف العريق " كفار فيتاكين " ،  
انه يفضل اقامة مستوطنة مختلطة من المزارعيين  
والمستوطنين العاملين في المدينة ، على ان تتم  
تصفية المستوطنات غير القادرة على تعزيز مكانتها .  
لقد تدفقت اموال طائلة على المستوطنات ، جرى  
هدرها في سوق البورصة وفي الاستثمارات الفاشلة .  
لذلك تفاقم وضع المستوطنين الامر الذي دفعهم  
للتظاهر امام مكتب رئيس الحكومة لعرض حالتهم  
المزرية والوضع الذي آلت اليه المستوطنات . وازاء



هذا الوضع امر رئيس الحكومة آنذاك ، شمعون بيرس ، بتشكيل لجنة خاصة شارك فيها ممثلو الحكومة والوكالة اليهودية والبنوك .

وعكس تقرير اللجنة ، صورة محزنة لما يجري في حركة المستوطنات ومؤسساتها ومنظماتها الاقليمية وفي المستوطنات ذاتها .

ويمكن تحديد الاستنتاجات البارزة بالاتي:

١- تحولت جمعيات المشتريات التي انشأتها الحركات الاستيطانية والوكالة اليهودية لتولي مهمة تسويق الناتج الزراعي ، الى جهات تهتم بتقديم واستلام القروض واقامة المصانع .

٢- انصب اهتمام مدراء هذه الجمعيات على الاستمرار بمناسبتهم ، دون اخذ قراراتهم التجارية بنظر الاعتبار . الامر الذي اوجد ادارات فاشلة ومتهاونسة .

٣- اقدام المستوطنات والمستوطنين على الاهتمام بالقضايا الكمالية وغير الضرورية . وحصولهم على قروض كبيرة تفوق امكانياتهم المالية .

٤- بلغ مجموع قيمة ديون الجمعيات ( ١٤٠ ) مليون دولار ، الى مختلف الجهات بما في ذلك السوق السوداء .



واوصت اللجنة بضرورة اعادة جمعيات المشتريات الى حجمها الطبيعي واخضاعها لرقابة عامة وناجعة، وتحديد نشاطها ومراعاة التخفيضات الزراعية .

لقد تعرض مبدأ التسويق المنظم الى ضرر بالغ خلال الآونة الاخيرة . حيث حل التجار الخامون محل شركة " تنوفا " المسؤولة عن مهمة التسويق وفضل اغلب المستوطنين بيع ناتجهم بشكل مباشر وتخطي دور ادارة الموشافات .

وبمرور الزمن ، اخذ يتولى وزير الزراعة بشكل متكرر منصب ممثل حركة المستوطنات . وراحت حركة المستوطنات تفقد ثروتها على الاندفاع نحو سوق البورصة والتنافس الداخلي في المستوطنات حول مستوى معيشة عال ، وحول الفيلات الفاخرة والسيارات من آخر الموديلات والمعدات الزراعية .

لذلك يوجه رعان نعيم احد مسؤولي حركة المستوطنات السابقين الاتهام بقوله " لقد تولى في السابق بعض من رؤساء الحركة ، منصبهم ليس على اساس مؤشرات الاخلاق الشخصية والقدرة التنظيمية والادارية . فلم يقدموا نموذجاً شخصياً بتمرفاتهم وباسلوبهم ، حيث ادوا واجبهم بلا مسؤولية ، وفسحوا المجال للاشخاص والهيئات الاخرى لمحاكاتهم " .



واقامت حركة المستوطنات بمرور الزمن ، سلسلة  
من المؤسسات الاقتصادية التي خصصت لتغطية نشاطها  
الجاري والاهتمام بالجمعيات والمستوطنات واعضاؤها .  
وكانت المؤسسة المركزية ، هي صندوق المستوطنات .  
وتحدد واجب هذا الصندوق ، بمنح القروض والضمانات  
التعاونية للمستوطنين والاستخدام كغطاء مالي واداري  
للمؤسسات الاقتصادية التابعة للحركة .  
ومن المؤسسات التي عملت لحين بروز الازمة ،  
صندوق التأمين التعاوني الذي يتولى مهمة تنفيذ  
جميع عمليات التأمين الزراعية والشخصية فسي  
المستوطنات ذاتها وفي جمعياتها . وبنك " عين -  
حاي " لتقديم القروض الاعضاء المستوطنات وشبكة  
التسويق ( مزارع حركة المستوطنات ) ، وشركة " تور  
موشافا " لتنظيم الرحلات الى الخارج اسرائيل . وشركة  
" ينن " لادارة الحسابات وضركة صغيرة لاستيراد  
المعدات الزراعية تدعى " تلمي ركيف " .  
ويتولى حاليا مهمة المعانة والاصلاح ، كل من  
يوضان دانييل وجدالياهو كال . وتمتلك حركة  
المستوطنات ، تسع جمعيات اقليمية للمشتريين ،  
فبالاضافة الى جمعية المنطقة الشمالية ، تورطت من  
الناحية المالية جمعيات الحايل والنقب ومداخل

( ٥٧ )

المستوطنات الاقتصادية التي خصصت لتغطية نشاطها  
الجاري والاهتمام بالجمعيات والمستوطنات واعضاؤها .  
وكانت المؤسسة المركزية ، هي صندوق المستوطنات .  
وتحدد واجب هذا الصندوق ، بمنح القروض والضمانات  
التعاونية للمستوطنين والاستخدام كغطاء مالي واداري  
للمؤسسات الاقتصادية التابعة للحركة .  
ومن المؤسسات التي عملت لحين بروز الازمة ،  
صندوق التأمين التعاوني الذي يتولى مهمة تنفيذ  
جميع عمليات التأمين الزراعية والشخصية فسي  
المستوطنات ذاتها وفي جمعياتها . وبنك " عين -  
حاي " لتقديم القروض الاعضاء المستوطنات وشبكة  
التسويق ( مزارع حركة المستوطنات ) ، وشركة " تور  
موشافا " لتنظيم الرحلات الى الخارج اسرائيل . وشركة  
" ينن " لادارة الحسابات وضركة صغيرة لاستيراد  
المعدات الزراعية تدعى " تلمي ركيف " .  
ويتولى حاليا مهمة المعانة والاصلاح ، كل من  
يوضان دانييل وجدالياهو كال . وتمتلك حركة  
المستوطنات ، تسع جمعيات اقليمية للمشتريين ،  
فبالاضافة الى جمعية المنطقة الشمالية ، تورطت من  
الناحية المالية جمعيات الحايل والنقب ومداخل







ويختار جداليا هو كال السكرتير الثاني لحركة  
المستوطنات ، بعض المعطلحات من المعجم العسكري،  
لوصف الحالة التي تعاني منها مؤسسات الحركة فيقول:  
" ان الدائنين قد احاطوا بنا من كل جانب وهم  
يحملون اسلحتهم المألحة للاستعمال . حيث يقومون  
بمراقبتنا وسيقررون متى واية اسلحة فدنا يستخدمون.  
فاذا لم ننجح في ايجاد وسيلة للدفاع بها عن  
انفسنا ، فان الاطلاقات التي ستخرج من السلاح الخفيف،  
تكون ضربة مميتة بالنسبة لنا " .

ويعد احد هؤلاء الدائنين ، هو السوق  
المركزي الذي تعود ملكيته الى حركة الاستيطان ،  
والذي يتوقع ان يتم تسديد بعض الديون المقترنة  
بعشرات الملايين من الدولارات .

وشهدت الفترة الاخيرة انهيار هيئة اقتصادية  
تابعة لحركة المستوطنات التي جرى تخصيص مبالغ  
طائلة لخزينتها ، انها هيئة تسويق المرافق  
الاقتصادية لحركة المستوطنات التي كانت تعمد  
جوهره اقتصادية . وقد بلغ مجموع ديون هذه الهيئة  
اكثر من خمسة عشر مليون دولار . وجرت محاولات  
عديدة لتفادي ذلك ، غير ان امر حل هذه الهيئة  
بات لامفر منه .

Handwritten text on the right page, mostly illegible due to fading and bleed-through from the reverse side. The text appears to be a continuation of the discussion on economic and organizational challenges, mentioning various entities and financial aspects.







ان واقع حركة المستوطنات ، كان ينبأ  
قبل سبع سنوات بالمعير المتوقع لبنك وهيئة  
التسويق . ففي عام ١٩٨٠ وابعان الفترة التي تولى  
فيها نحمائين منصب سكرتير الحركة ، بدأت حملة  
المغامرة المالية لمندوق التأمين التعاوني التابع  
لحركة المستوطنات .

وكانت التقارير المالية حول وضع المندوق  
مشجعة ، ويوجد لمندوق التأمين التعاوني ، فروع  
في انحاء البلاد . وقد اخذ المندوق في شباط من  
عام ١٩٨٢ ، قرضا بمبلغ ٦٥ مليون دولار من شركة  
استثمارات مجهولة . الا ان المندوق دفع فائدة بنسبة  
٤٠ ٪ وهي نسبة خيالة .

وحيثما علمت المؤسسات المنتخبة للحركة بالامر،  
تقرر تشكيل لجنة خبراء ، تتولى مهمة التدقيق  
بشكل اساسي لمجمل نظام حسابات المندوق . واتضح  
ان الموازنات التي نشرت في وقت لاحق ، قد اخفت  
حقيقة مفادها ان المندوق كان مدينا ابعان السنتين  
١٩٨٠ و١٩٨١ ، باكثر من عشرين مليون دولار .  
وبلغ مجموع ديون المندوق في مستهل سنة  
١٩٨٥ ( ٣٥ ) مليون دولار . وتم اقصاء مدراء المندوق  
من مناصبهم . وفي محاولة للحيلولة دون انمييار



Handwritten text in Arabic script, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in approximately 10 horizontal lines. The script is cursive and somewhat faded, but some words are discernible, such as "بسم الله الرحمن الرحيم" at the beginning. The text appears to be a religious or scholarly passage.