

IJA # 620

ملاحح نظريه العمل العسكري

Malāmiḥ Naẓariya al-‘Aml al-‘Askarī

ملامح نظرية العمل العسكري

في ضوء مبرهنات
الجنرال المشهور مدام بين في الجانب العسكري

عبد السلام



مركز البحوث والدراسات

سورة الوشيق : بحث / 10

رقم التصنيف : 237/31

التاريخ : 983/12

ملاحق نظرية العمل العسكري

في ضوء المبادئ

التي هي الأساس (بين في الجانب العسكري)

عبد السلام

السياق المنهجي للبحث

* تعريف نظرية العمل العسكري

- الملحق الاول:

العقيدة السياسية ونظرية العمل الثوري في ميدان البناء

العقائدي للقوات المسلحة

١- العقيدة العسكرية

٢- فكرة الجيش العقائدي

- الملحق الثاني:

خصائص القيادة السياسية والميدانية

١- مفهوم القيادة والعلاقة بين القائد والقيادة

أ. هل القيادة علم ام فن ؟

ب. القائد التاريخي والاممي

ج. القائد الميداني

د. القائد المبدع والقائد المتنامر

٢- القيادة وفن استخدام الرجالات

أ. القيادة والسيطرة

ب. القيادة والاعداد للحرب

- الملحق الثالث :

معنى المعنويات

- الملحق الرابع :

العسكرية : طريق الحالة الدائمة

- الخاتمة

- اشارات ومصادر

* تعريف نظرية العمل العسكري

نظرية العمل العسكري هي مجموعة مبادئ* ومفاهيم وسياقات
(عسكرية - سياسية) قائمة على الترابط العضوي بين (السوق والتعبئة)
بالمفهوم العسكري ، وبين (التكتيك والستراتيج) بالمفهوم السياسي ،
وبذلك تشكل مجتمعة - دليل عمل حي في الواقع الميداني المتحرك .
ونظرية العمل العسكري هي محور العقيدة العسكرية التي تنبع
بدورها من (السوق القومي العمام) وتصور (العقل المركزي للقيادة
السياسية) ، ولهذا فهي ذات اهداف ثابتة من حيث الجانب العقائدي ،
و ذات اساليب متغيرة من حيث الجانب التطبيقي .

وان مجمل هذه المبادئ* والمفاهيم والسياقات - نتاج فكري واقعي
للتجربة القيادية النموذجية للرئيس القائد صدام حسين على المستويين
(السياسي والعسكري) في قيادة وادارة التجربة الثورية في العراق
برواندها المتعددة من ناحية ، وفي قيادة وادارة الحرب في الميدان
العسكري بصفحاتها المتعددة ايضا من ناحية اخرى .

- الملح الاول -

العقيدة السياسية ونظرية العمل الشوري في
ميدان البناء العقائدي للقوات المسلحة

١- العقيدة العسكرية

يقول الرئيس القائد صدام حسين ((العقيدة العسكرية هي ظل
العقيدة السياسية في الميدان)) . انطلاقا من هذه المقولة وتأسيسا
عليها - فان العقيدة العسكرية هي انعكاس لوعي وايمان والتزام الفكر
العسكري بالعقيدة العربية الشورية من ناحية ، وتوظيف مبادئ وسياسات
العمل العسكري في خدمة مبادئ واهداف العقيدة العربية الشورية من
ناحية اخرى .

ورغم ان مبادئ واهداف العقيدة العربية الشورية - هي مبادئ*
واهداف سياسية استراتيجية ثابتة في منظور العقيدة العسكرية على مستوى
الدفاع الذاتي عن الوطن ، والدفاع القومي عن الامة ، فان وسائل
العقيدة العسكرية في استخدام القوات المسلحة في التعمير عن
المبادئ* وفي الوصول الى الاهداف - هي وسائل متحركة ومتغيرة بفعل
حركة الواقع الميداني المتغير .

وان كان الانسان هو الوسيلة والغاية في تكوين العقيدة

العسكرية ، ومن ثم تجسيدها في الواقع الميداني الحيوي - باعتبار
الفاعل والمؤثر فيها ، وكذلك الموجه والمنفذ لها ، فان العقيدة
العسكرية خاضعة لجملة من العوامل المركزية المؤثرة في تكوينها
الاساسي ، واهم هذه العوامل :-

١ . العامل السوقي : ويحدد ماهية المهمات (الانية والمرحلية)
للغوات المسلحة واساليب المناورة بها ، ويعين طبيعة
الهيكل التنظيمي لها ، ونوع وكم هذه الغوات ، وبالتالي
البرنامج العملي لها في ظروف السلم والحرب .

٢ . العامل الجغرافي : ويحدد مدى قدرة الدولة في الدفاع عن نفسها
من خلال شكل وحجم الغوات المسلحة التي تنجم وطبيعة الارض
والمناخ والموقع الاستراتيجي للدولة نفسها ، وقد تكون
الجغرافية عاملا مساعدا للقوة العسكرية او عاملا معوقا
لها ، وبذلك يقول الرئيس القائد صدام حسين عن الوهم الذي
وقع فيه حكام ايران بخصوص تأثير سعة ارض ايران انهم
((تصوروا ان البلد الذي يمتلك عمقا في الارض اكثر من
سواه فانه يكون في وضع افضل من سواه في الهجوم ، وبذلك
فلبوا الكثير من المفاهيم والحقائق العسكرية اذ من

المعلوم ان من يمتلك عمقا في الارض اكثر من سواه فان حاله
 لاغراض الدفاع يكون افضل من سواه من هذه الناحية وليس
 من كل النواحي وبشرط توفير عوامل اخرى وليس كحالة مجردة
 او كعامل مجرد قادر على الفعل لوحده دون غيره من العوامل
 الاخرى ، وفي حالة اعتبار عمى الوطن وسعته يكفي كعامل
 من عوامل الارجحية لاغراض الهجوم والتوسع على حساب العير
 فان هذا في المنطق العسكري يتحول الى عبء ثقيل لانه يطيل
 خطوط مواصلات المهاجم بما يجعلها عرضة للقطع وعزل القطعات
 اكثر مما يكون وسيلة فعالة وعاملا فعلا في يد المهاجم ،
 لذلك فان عامل توفير العمى السوقي في أية دولة في الوقت
 الذي يكون عاملا مهما لاغراض الدفاع اذا ما أخذ في التصور
 والفعل على اساس ارتباطه بعوامل أخرى ، فانه يتحول
 الى عبء ثقيل على المهاجم اذا ما أهمل العوامل الاخرى ،
 واذا ما كانت تلك العوامل في غير صالحه)) . (١)

٠٣ العامل البشري: ويحدد مدى قوة او ضعف القوة العسكرية في
 المجابهة ، لذلك قد يكون عامل شعوق نوعي او عبئا ثقيلا ،
 وعند المقارنة بين العراق وايران يقول الرئيس القائد

صدام حسين ((فان المسؤولين الايرانيين قد استخدموا هذا
 العامل استخداما غير دقيق وغير انساني ، وقادهم الشعور
 بالتفوق بعدد السكان الى الفرور واهمال تدابير الامن
 والحماية في الحد الأدنى ، واهملوا حساب عامل التطور في
 الاسلحة وارجحية الحلقات المؤثرة في السلاح لصالح العراق
 بعد ان تحطمت وضعفت الحلقات الرئيسية من التسليح
 والتجهيز التي خلفها الشاه لحكام ايران الجدد)) . (٢)

٠٤ العامل الاقتصادي: ويحدد مدى القدرة العسكرية على الدفاع
 الوطني ، وذلك لان تأمين مستلزمات الدفاع الوطني
 (التمثلة بتوفير وانتاج الاسلحة الفادرة على تحقيق مهمات
 الدفاع الوطني والقومي) مرهونة بالاستثمار الوطني
 للموارد والثروات الطبيعية والصناعية ، ان ((القدرة
 العسكرية ذات القيمة الجدية - كما يقول الرئيس القائد -
 لايمكن ان تتكون بدون قاعدة اقتصادية متينة ، بالاضافة
 الى اعتبارات اخرى)) . (٣)

ونخلص الى ان مراحل تطور العقيدة العربية الثورية ومبنيادي
 نظرية العمل الثوري قد اغنتنا (العقيدة العسكرية) من حيث اطارها

السوقي (السياسي) ومحتواها التعبوي (العسكري) ، بحيث طوّرت الجيش من مفهوم وعمل مسلّح عسكري تقليدي الى مفهوم وعمل عقائدي ثوري ، وانتقلت بالانسان من كونه مجرد وسيلة ذات بعد واحد - الى كونه وسيلة وغاية لتنفيذ العقيدة العسكرية .

٢- فكرة الجيش العقائدي

لكل جيش من جيوش العالم - عقيدة عسكرية هي انعكاس لعقيدة الحزب او سياسة الدولة ، ولكل عقيدة عسكرية نظرية عمل عسكري فاشمة على مبادي ومفاهيم وسياقات معينة من (التخطيط والاعداد والادارة والتنفيذ) .

ورغم اختلاف الجيوش النظامية في العالم فيما بينها من حيث طبيعة الانظمة السياسية والاحزاب العقائدية ، فهي تندرج ضمن مفاهيم رئيسيين هما:-

١ . مفهوم قائم على (فكرة الاحتراف العسكري) وهي تعني بان الجيش محترف (لاختصاصه الخاص) ولكنه معزول عن (الاختصاص العام) ، أي بمعنى انه لايمثل اهداف الشعب لانه بلا دور سياسي ، وهذا النوع من الجيوش مجرد أداة تنفيذ لسياسة الدولة .

٢ . مفهوم قائم على (فكرة الاحتراف العقائدي) وهي تعني بان الجيش المحترف (لاختصاصه الخاص) ضمن (الاختصاص العام) أي بمعنى انه جزء لايتجزأ من الشعب وله دور سياسي ، وهذا النوع من الجيوش هو وسيلة تعبير عن عقيدة الحزب .

وقد حدد الرئيس القائد صدام حسين مفهومنا لفكرة الجيش المحترف ، بحيث قال بوضوح ودقة : ((نحن نرفض فكرة الجيش المحترف كما يفهمها ويعمل عليها اليمينيون . . ونعتبرها مؤامرة على الامة . . جيشنا محترف بمعنى انه اختصاصي خاص ضمن الاختصاص العام)) ثم اوضح سيادته ايضا ((نحن نعتبر كل العاملين في القوات المسلحة العراقية سياسيين واختصاصيين عموميين في الشعب ، بالاضافة الى اختصاصهم العسكري وهم يشاركون من موافعهم في بناء المجتمع في الوقت الذي يكون لهم الدور الاساسي في الذود عن الثورة والوطن)) . (٤)

ومن هنا - فان رفض (فكرة الاحتراف العسكري) هو بمثابة رفض لمبدأ ابعاد الجيش عن السياسة ، لانه مبدأ برجوازي رجعي شوفيني ، كما ان العمل بمبدأ (فكرة الاحتراف العقائدي) هو بمثابة عمل بمبدأ علاقة الجيش بالشعب ، باعتباره جزءاً لايتجزأ من الشعب ومصيلته الامامية ، لانه مبدأ وطني ثوري بالاساس .

وبذلك فان فكرتنا العقائدية - تنطلق من نظرية العمل الثوري التي تعمل باتجاه تنمية وتعميق التفاعل الحي بين (المجتمع والقوات المسلحة) بوعي سياسي مستوعب لمبادئ العقيدة العربية الثورية ونظرية العمل الثوري وتمثل لهما في التطبيق ، وكما يقول الرئيس القائد صدام حسين ((ان مما يجب ان نعمل عليه - احكام الصلة وحي مبادي العمل الثوري بين عمل المجتمع وعمل القوات المسلحة في خدمة الشعب واهداف الاممة)) . (٥)

وهذه الصلة تفودنا الى ان - اشكال الوعي السياسي في التربية والتثقيف الايديولوجي الثوري في ميدان البناء العقائدي للجيش لاتقل اهمية عن اشكال التدريب العسكري في ميدان الاعداد التعبوي ، وبالاخص عندما تتحول (البندقية) الى وسيلة معبرة عن الايمان بالمبادئ والاحساس بها عن طريق الالتزام الحقيقي ، لان ((البندقية هي الوسيلة المنفذة - كما يقول الرئيس القائد - للسلح اساس الذي هو الايمان بالشعب والمبادي*)) . (٦)

والايمان هنا - لاينطلق من الالتزام ذي البعد الواحد المجرد بالمبادي ، وانما هو خلاصة ارادة قائمة على الوعي والاحساس والمعرفة ، وبذلك فان مبدأ الطريق المركزي في الوصول الى الاهداف

يبدأ من ايمان الارادة نفسها بالمبادي* ، وكما عبر عن ذلك الرئيس القائد بان ((كل ارادة مرتبطة من مكانها بطبيعة ايمانها وبطبيعتها الخلفية التي تقف عليها فكريا وسياسيا ونفسيا)) . (٧)

ومن خلال ذلك يقوم مفهوم جديد للانضباط على اساس الالتزام الناتج عن الايمان بالمبادي* والاحساس بها ، وليس الالتزام المجرد بالمبادي* ، وبالتالي فهو التزام معبر عنه بفعل الارادة الحية وليس ب (عجلة الدفع الميكانيكي) ، وبذلك خاطب الرئيس القائد - نخبة من المناضلين في التنظيم العسكري قائلًا ((أيها الرفاق في القوات المسلحة ، لديكم الان سلاح في تقوية الانضباط داخل الجيش يفتقر له الكثير من جيوش العالم الثالث - سلاح الايمان بالفيم الجديدة بالمبادي* ، احساس الجندي والضابط بان الالتزام الاعلى هو طريق تحقيق المبادي* . في حين يضل الكثير من جيوش بلدان العالم الثالث لنظرة احادية فقط في الالتزام المجرد بالمبادي* ليحقق الوصول الى المبادي* ، ولاتستطيع المبادي* بلا ارادة ان تحقق نفسها بالفعل الى امام)) . (٨)

اذن فالايمان اولا ، والالتزام ثانيا ، والارادة ثالثا ، تشكل خلاصة الفكرة العقائدية لجيشنا باعتبارها - فكرة قائمة - على

الربط الحي بين الوعي السياسي الثوري وكيفية التعبير عن المبادئ ،
وبين العمل العسكري وكيفية اجادة استخدام السلاح وصولا الى الاهداف .

- الملحق الثاني -

خصائص القيادة السياسية والميدانية

تقتضي الضرورة الاشارة الى ان القيادة كمفهوم وعمل وسياتي لم
تعالج قبل عام ١٩٧٩ - معالجة علمية واقعية موضوعية ، حيث كانت
اغلب المعالجات تنطلق من التجارب القيادية في ضوء الدروس والخبرات
المكتسبة من الحروب العالمية الاولى والثانية ، وكذلك الحروب الثورية
في العالم الثالث ، بما في ذلك التركيز على نماذج قيادية معينة
منها: الكيفية التي كان يقود بها (تشرشل) غرفة عملياته في
بريطانيا ، و (ستالين) في روسيا ، وبعض المعلومات عن الكيفية التي
كان يقود بها جمال عبد الناصر العمليات العسكرية عام ١٩٧٧ في مصر .

ولكن بعد عام ١٩٧٩ ، عالج الرئيس القائد صدام حسين (القيادة)

بنظرة علمية واقعية جديدة لم يسبق ان عالجها احد غيره من قبل بعمق
وشمولية ، خصوصا وان النظرة القيادية الجديدة للرئيس القائد -

تنطلق من ضرورة اعمال الفكر بالواقع الحي اولا ، ومن اهمية حضور
المنهج السياسي في الميدان العسكري ثانيا ، ولهذا فان خصوصية هذه
النظرة تكمن في انها - ليست نظرة عسكرية تنطلق من عقل عسكري
خالص ، كما انها ليست نظرة سياسية تنطلق من عقل سياسي خالص ايضا ،
بل هي تعبير عن (عقلية قيادية تكاملية) تلتقي فيها وتتفاعل
(المبادئ السياسية بالسياقات العسكرية - السوقية منها والتعموية) .

وقد اشار الرئيس القائد واكد على اهمية استيعاب العلم وضرورة
الابتكار ، وحضور السياسة ، وكذلك الاقتباس من المنهج الاقتحامي الخاص
بالثورة في كل الميادين بوجه عام والميدان العسكري بوجه خاص ،
لذلك يقول سيادته : ((ان نتجنب في كل الاحوال نظرية الخطط
والحجوم والانواع والارغام والسيافات التقليدية في الرد على
العدوان)) وان ((يرتكز طريق الابتكار على تغيير نوع الانسان بالدرجة
الاولى وان يستند هذا التغيير على عاملين اساسيين: العلم - استيعابا
وابتكارا - وحضور السياسة في المنهج بشكل دائم ، وفي كل الاحكام
الاساسية والفرعية ، وان نقتبس من المنهج الاقتحامي العقلاني
الخاص للثورة في كل الميادين كما - ومنها في الميدان
العسكري)) . (٩)

١- مفهوم القيادة والعلاقة بين القائد والقيادة

أ. هل القيادة علم ام فن ؟

هذا السؤال المركزي الذي طرحه الرئيس القائد - على طلاب الدورة (٤٨) في كلية الاركبان ، ينطوي على مفتاح مركزي ايضا ، كما ان هذا السؤال هو ملخص مكث للاتجاهات الكلاسيكية والحديثة السائدة في مفاهيم القيادة سواء منها التي ترى القيادة (علما) او التي ترى القيادة (فنا) !! ولهذا لم ينطلي هذا السؤال من ارضية فكرية مجردة ، وانما انطلق من خصوصية التجربة القيادية (العلمية والعملية) للرئيس القائد نفسه على المستويين : السياسي والعسكري . فالقيادة ان كانت (علما) فهي بحصر المعنى: مبادي* واسس وسياقات تقليدية ثابتة لا يمكن الخروج على اطارها العلمي الا بهامش صغير من الاجتهاد وضمن الحدود المسموح بها ، ... وان كانت (فنا) فهي بالتحديد طرق واساليب تجريبية متغيرة ، ويمكن التصرف من خلالها دون ضوابط واحكام منهجية ، ... ان ما هو المفهوم (الصحيح والواقعي) للقيادة ؟ يقول الرئيس القائد : ((القيادة علم وفن وخصائص اخرى)) . وبذلك فالقيادة ضمن هذا التحديد: ليست

علما خالصا ، كما انها ليست فنا خالصا ، واخيرا فهي ليست علما وفنا خالصين فحسب ، وانما مضاف اليها خصائص اخرى . وبالخلاصة هي اذن: عقلية علمية + ملكية ابداعية + عوامل اخرى في كيفية التصرف القائم على الاضافة والتعديل والتغيير ضمن معطيات وظروف الواقع الميداني المتحرك ، لذلك فالقيادة وعي واستيعاب تفصيلي لماهية المبادي* القيادية اولا ، وارادة مستقلة ذات قدرة ذاتية على كيفية اتخاذ القرار وتنفيذه في الزمان والمكان المناسبين ثانيا ، وتصرف وسلوك متوازن في التعامل الانساني ثالثا .

ب. القائد التاريخي والامة

ويقودنا مفهوم القيادة كعلم وفن وخصائص اخرى - الى مفهوم القائد باعتباره الفرد المخطط والمدبر والمحتاط ضمن المجموعة القيادية ، فهو بالاضافة الى ذلك - حالة مميزة ضمن القيادة الجماعية ، وله تأثير فاعل ، ودور حاسم في مجرى عمليات التغيير والتحول في حياة الشعب والامة ، وبالتالي فان دوره لا يتوقف عند حدود مرحلية معينة من سير قوائين تطور حركية التاريخ ، بل يمتد دوره التاريخي في اعماق الزمن ويتجدد مع

حركة الزمن نفسه في آن واحد ، وبذلك يقول الرئيس القائد :
ان ((القائد من وجهة نظرنا هو الانسان الذي يحتل ضمن القيادة
الجماعية ثقلا خاصا ، ويحتل ضمن المرحلة مكانة تاريخية ، وتكون
اعماله ذات مدى وتأثير تاريخي لا ينحصر في اثاره الايجابية
بمرحلة زمنية قصيرة ، وانما يمتد تأثيره الفعال الى ما بعد
غياب القائد التاريخي عن الحياة وتكون مرحلة بارزة في السجل
التاريخي للامم والشعوب وتلعب دورا حاسما في تغيير حياة الشعب
من حالة الى اخرى ، ومن مرحلة الى اخرى متقدمة)) . (١٠)
ومثلما يشكل القائد بالنسبة الى الشعب والامة - ضرورة وطنية
وقومية وتاريخية ، فان العلاقة بين القائد والامة - علاقة تأثير
متبادلة بين صيرورة القائد الذي يلد من رحم معاناة الامة ،
وبين ضرورة القائد المؤثر في صيرورة الامة من جديد .

ج . القائد الميداني

- * أي نوع من القائد العسكري نحن بحاجة اليه ؟
- * هل القائد الجيد هو الذي يتبع السياقات الصحيحة أم الذي
تكون له سياقات جديدة تضاف الى السياقات التي تعلمها ؟
- * هل القائد الجيد هو قائد بالابداع أم قائد بالموالاة ؟

* واخيرا ما الفرق بين القائد والمقامر في الميدان العسكري؟
تكاد ان تشكل هذه التساؤلات الاساسية المحور المركزي لنظرة
الرئيس القائد صدام حسين الى خصوصية (القائد العسكري) ، وهي
نظرة علمية وافية مستوعبة - لمشكلات وآفاق القيادة العسكرية -
من حيث الفهم والاستيعاب التفصيلي ، ومتقدمة عليها من حيث
الحلول والمعالجات الجذرية والشمولية ، وتتميز هذه النظرة
القيادية للرئيس القائد - في انها لاتقدم فهما او حلا جاهزا
ومنقولا ، وانما ينطلق الفهم وكذلك الحل من خصوصية الواقع
وطبيعة الواقع نفسه في الميدان العسكري ، لذلك يقول الرئيس
القائد : ((القائد العسكري الذي نريده ليس قائد ملاك ، وانما
قائد بالصفات ، قائد بالابداع ، قائد بالامكانية المتميزة في
ظرفها .. وهو القائد الذي يستخدم الموارد التي بيده بصورة
صحيحة ، وصولا لهدف محدد بحالة مماثلة لا يمكن لآخرين ان يصلوا
اليه بنفس الامكانيات .. وليس القائد الذي يستخدم الامكانيات
التي يظلمها وفق السياقات التقليدية وصولا للهدف ، اذن فان
القائد بوجه عام هو الحالة والمجموعة التي فيها رأس متميز ،
ليس رأسا اداريا فحسب ، وانما رأس مفكر مشع ومبدع وقائد .

وان عقلية القائد العسكري لاتعاس بمدى حفظ واحكام السياقات التقليدية بالدقة ، بل يقاس بالغدرة على ابتكار واطافة سياقات جديدة اكثر استجابة وتمثلا واستيعابا للواقع الميداني المتحرك ، لذلك فان ((القائد الجيد ليس الذي يتبع السياقات الصحيحة التي تعلمها فحسب ، وانما هو الذي تكون له سياقات جديدة مضافة الى السياقات الاخرى ايضا ، اذا لم تكن تلك السياقات مناقضة بمنهجها العام لسروح السياقات العامة التي تعلمها ، ولكنها لاتفترض التطابق التفصيلي دائما وابدا ، ... الا انها ينبغي ان تكون دائما مستجيبة بروحها وحلولها للواقع الحي المتحرك ما دمت امام واقع حسي متحرك)) . (١٣)

د. القائد المبدع والقائد المغامر

وان كان القائد العسكري الجيد - هو قائد بالصفات العقلية والابداعية ، فان القائد العسكري المغامر هو قائد بالمجازفات غير المحسوبة ، وذلك وفق الاعتبارات والفروقات التالية :-

القائد المبدع

القائد المغامر

- | | |
|----------------------------------|---|
| ١. ينطلق من فهم واستيعاب الواقع | ١. يفجز من فون الواقع |
| ٢. ينطلق من موقف تعبوي صائب | ٢. ينطلق من احتمال تعبوي غير صائب |
| ٣. يحقق نتائج تاريخية موضوعية | ٣. يحقق نتائج آنية غير تاريخية |
| ٤. يقوم بمواجهات حاسمة ونهائية | ٤. يقوم بمغامرات غير محسومة ، ولهذا قد تعقبها كبوات او كوارث محتملة |
| ٥. يعمل بروح قيادية جماعية | ٥. يعمل بروح ذاتية فردية |
| ٦. ينطلق من وعي ومسؤولية تاريخية | ٦. ينطلق من وعي ومسؤولية شخصية |
| ٧. ذو تفكير وسلوك عقلاني | ٧. ذو تفكير وسلوك انفعالي |

٢- القيادة وفن استخدام الرجال

أ. القيادة والسيطرة

١. انسحاب نتيجة طرى سياسي (قيادي)
- بما ان الانسحاب صفحة من صفحات القتال ، فهو لايمكن ان يصبح حالة مشروعة دون ان يأخذ سياقه الطبيعي المرتبط بدوره بموافقة المقر الاعلى ، ولهذا فثمة اربعة ظروف للانسحاب هي :-

- ٠٢ انسحاب نتيجة ظرف عسكري (تعسوي)
- ٠٣ انسحاب لتهيئة ظرف عسكري (افضل)
- ٠٤ انسحاب لاستدراج العدو الى (منطقة قتل)

وباستثناء هذه الظروف ، يعتبر الانسحاب هزيمة بالاساس ، وبغية ان يكون الانسحاب حالة مشروعة ينبغي ان يعمل وفق السياقات المحددة بقرار قيادي ، وهنا تحت القيادة والسيطرة من العنصر الاساسي ، وذلك بالعمل على اتجاهه اولا ، والحفاظ على ارواح المقاتلين ثانيا ، وتقليل الخسائر ثالثا ، لذلك فان انسحاب او غياب العنصر الاساسي المتمثل بالقيادة والسيطرة يقود الى الاخلال بالسياقات الصحيحة ، والذي يقضي بدوره الى كارثة عسكرية (معنوية ومادية) من ناحية ، كما ان غياب العنصر الاساسي والالتزام بالسياقات الصحيحة في الانسحاب يقضي بدوره ايضا الى وضع القيادة والسيطرة في مأزق يخرج من ناحية اخرى .

وقد شخص الرئيس القائد - ومن ثم علل مدى تأخير (العوامل المعنوية والتعموية) على اغراض القيادة والسيطرة ، وذلك في حديثه الذي تناول فيه اسباب طيبة النتائج التي تحققت عنها (معركة الشيب) ، وكذلك اسباب ايجابية النتائج التي تحققت

عنها (معركتنا - سربيل زهاب وكيلان غرب) ، واعتبر ان العامل المعنوي في الصمود هو (العامل المركزي الاساسي) الذي ترتكز عليه القيادة او الذي يتيح لها الفرصة لمعالجة الاختناقات او الاشكالات الناجمة عن الموقف التعسوي ، وبذلك فان فشل او نجاح (القيادة والسيطرة) على المستوى العملي مرتبط ارتباطا وثيقا بالارتباط بمدى قدرة وامكانية القطعات على الصمود في مكانها الدفاعي ، وهذا يعني ان العلاقة بين القيادة والقطعات - علاقة معنوية وتعموية في آن واحد ، لذلك قال الرئيس القائد في حديثه بوضوح ودقة : ان ((سبب نجاح العدو في استخدام (الطوب الظهور خلف قطعات العدو) في معركة الشيب فيما فشل في استخدام في سربيل زهاب - كيلان غرب يعود الى سببين: سبب نفسي - يتحدد في الذي اصاب الوحدات في فاطح البستين عندما ظهر العدو خلفها ، فيما لم ينطبق هذا على قطعات كيلان غرب - سربيل زهاب ، والثاني هو ان القطعات في معركة سربيل زهاب - كيلان غرب تعلمت مواجهة مثل هذه الاحتمالات ، وكانت قطعات مدربة وقديمة ومعتمدة على ظهور العدو خلفها ، أي حرب عصابات مثلما حصل في الشمال ، ولذلك تعاملت معها كأمر طبيعي ودون ان يقود الى الارتباك

الذي يفقد زمام المبادرة لاغراض القيادة ويفقد القطع روحها
 المعنوية التي هي اساس الصمود والنصر .. ان الذي نعلم عن
 المعركة الاخيرة بالدرجة الاساس ، ليس الفن العسكري المتميز في
 اللحظة ، وانما في التدابير الصحيحة في الموضع الدفاعي
 قبل وقوع القتال ، وعندما حصل القتال لانستطيع ان نقول ان
 السبب الاساسي في الشك وعدم حصول العدو على هدفه المقرر
 هو الفن العسكري المتحرك السريع من المقر الاعلى بما في ذلك
 القيادة العامة ، وانما كان السر الاساس لانفصال هجوم العدو
 بالدرجة الاولى هو صمود القطع التي اضاحت الفرصة للقيادة
 الميدانية وللقيادة العامة لان تدفع بالاحتياط وبالتعزيزات ،
 بعد ان حددت الاتجاهات الاكثر خطورة واهمية بالمقارنة بغيرها ،
 وهكذا خصتها بالمعالجة باسبقية على غيرها ، بما في ذلك
 استخدام الاحتياط المحلي ضمن القرى المعينة ، او ضمن امكانات
 الفيلق)) . (١٤)

ونستنتج من ذلك: ان القيادة والسيطرة وان كانت تشكل عنصرا
 اساسيا في عملية الانسحاب او الدفاع ، فان هذا العنصر لايمكن
 ان يكون فاعلا وحاسما في تقرير أي موقف تعبوي بشكل نهائي

مالم يرتبط ارتباطا وثيقا (حيا ومباشرا) بالعامل المعنوي
 لصدور القطعات بالدرجة الاولى والاساس .

ب- القيادة والاعداد للحرب

لقد عالج الرئيس القائد - اهمية الاعداد للحرب على مستويين
 اساسيين هما:-

* بامكان القيادة السياسية ان تريح (الحرب) قبل وقوعها
 من خلال اعداد المستلزمات الصحيحة للحرب على مستوى
 (السوق العام)

* بامكان القيادة العسكرية ان تريح (المعركة) قبل وقوعها
 وذلك من خلال التعليم الصحيح ، والتدريب الصحيح ، ومن هذا
 التدريب الصحيح التمارين المستمرة

وعن هذين المستويين يقول الرئيس القائد: ان ((هذا الحكم ليس
 مطلقا ولا يجوز ان يقال انه بالامكان ان تريح المعركة قبل
 وقوعها لان فن القيادة واستخدام الرجال استخداما صحيحا والتصرف
 الدقيق في موضعه وباتجاهه وفي اللحظة هي حالة مكتملة للحالة)) .
 ويقول سيادته ايضا: ((بالامكان ان تكون لديك مفردات جميعها

تشير انه بإمكانك ان تريح المعركة ولا تريح حربا ذلك لان
 المفاصل القيادية قد اختلفت في الجانب الآخر الذي ذكرناه الان
 أي مالم يكن في القوات المسلحة بل وعلى مستوى السوق العام
 واعني بذلك القيادة السياسية والعسكرية والمفاصل التي
 تليها وصولا الى أمر الوحدة الفرعية مالم يكن الاعداد لهم
 اعدادا صحيحا وتصرفهم تصرفا صحيحا بطروف الحرب في فن استخدام
 الرجال للوصول الى الاهداف المقررة والتي تشكل للوصول لها
 حالة الانتصار مالم يحصل هذا لايمكن لجهة ان تريح الحرب حتى
 ولو اعدت كل المستلزمات التي تشير الى انها قد اعدت كل شي
 لكي تريح الحرب ولكن في هذا أردت ان اشير الى اهمية اعداد
 مستلزمات ربح الحرب قبل وقوعها في الجوانب الاعتماريية
 والمادية وليس في جانب دون آخر)) . (١٥)

ونستنتج من ذلك: اذا كانت ثمة دلالات تشير الى انه بالإمكان
 (ربح معركة) وعدم (ربح حرب) ، فان ذلك يدلّ اذا لم نقل يكشف
 عن اختلال في المفاصل القيادية على مستوى القيادة العامة ،
 وكذلك في طبيعة المفاصل الأخرى (من القيادة الميدانية ووصولاً
 الى أدنى القيادات ..) وذلك لان الاعداد ينبغي ان يكون متكاملًا

(للمعركة والحرب) ، وذلك بتهيئة كافة المستلزمات الصحيحة ،
 والتصرف الصحيح ، وكيفية استخدام الرجال في الوصول الى الاهداف
 المحددة ، وبالتالي لايمكن لاية جهة ان تريح الحرب بالتركيز
 على جانب دون آخر مالم يشمل التركيز والاعداد - كل الجوانب
 الاعتيادية والمادية ، وفي المقدمة منها: التفكير والعمل
 بالوسائل المستخدمة في الوصول الى الاهداف التي ينبغي
 تحقيقها ، ومعرفة وتحديد طبيعة الظروف الموضوعية الثابتة
 منها والمتحركة .

- الملحق الثالث -

معنى المعنويات: من المفهوم الى الواقع

ما معنى المعنويات ؟

هذا السؤال قد يقودنا لان نعرف مم تتكون المعنويات ؟ وما هي
 العوامل المؤثرة في تكوينها الجوهرى ؟ وهل المعنويات هي حصيلة
 عوامل مادية أم عوامل روحية ؟ أم هي حصيلة عوامل مادية - روحية
 متداخلة متفاعلة في آن في خلق وتكوين المعاني النهائية لها ؟

وقبل الاجابة . نقول ان من الحقائق الجوهرية التي تلمح عنها
 معنويات الروح العراقية في الحرب ، قد كشفت ومن ثم دللت على وجود
 (قوة روحية متجددة في القتال) كلما توغلت الحرب في الزمن ، ولكن
 ما سر هذه القوة واين تكمن بالذات ؟ وما هو المصير الدينامي
 لحيويتها المستمرة ؟
 ان وجود روح عراقية متوثبة وجريئة وشجاعة واقتحامية - سواء
 اكانت في الشبك او في التقدم ، في الدفاع او في الهجوم ، يعني انها
 تمتلك قدرة غير اعتيادية على المجادلة والمغالبة وانتزاع النصر
 والاحتفاظ به في ادق واصعب واخطر حالات المواجهة ، وبالتالي تمتلك
 القدرة على رفض أي شكل من اشكال الاستكانة والتردد والجمود ، اذن
 فهذه الروح لم تنبثق من العدم ، ولم تكن طارئة ، بل هي حصيلة قيم
 ومنجزات وتحولات كبرى في المجتمع العراقي وخصوصا في مساره الاجتماعي
 العام .

وعند الاجابة عن سؤالنا: ما معنى المعنويات ؟ يقول الرئيس
 القائد صدام حسين: ((المعنويات هي الحالة غير المادية الناتجة عن
 تفاعل عوامل مادية وعوامل غير مادية فيما بينها تفاعلا خلافا يضمن
 تماسك وفاعلية المقاتل على انجاز واجباته القتالية تحت شتى

الظروف)) . (١٦)

اذن فالمعنويات - حالة روحية وغير مادية ، ولكنها تتكون من
 عوامل مادية وغير مادية ، كما انها حالة محسوسة تتكشف وتتجدد عبر
 افعال واقعية قوامها الحركة والاندفاع والتخطي لحالات وظروف ومعوقات
 غير اعتيادية ، ولانها حالة روحية وغير مادية فهي وليدة جملة من
 العوامل الروحية الداخلية غير المنظورة والعوامل المادية المنظورة ،
 وهذا يعني ان المعنويات في جانبها الروحي لا تنفصل عن جانبها
 المادي ، وان هذين الجانبين يشكلان كلا متفاعلا في تكوينها الاساسي ،
 بحيث تسهم كل من العوامل المادية وغير المادية في خلق وتكوين بل
 وفي تنمية وبناء الروح المعنوية (شكلا منظورا له من الخارج وجوهرا
 محسوسا به من الداخل) من خلال الممارسة في تأدية المقاتل لواجباته
 القتالية مهما اختلفت وتباينت الظروف (الذاتية والموضوعية او
 النفسية والتعبوية) .

ومن هنا ان لنا ان نسأل: ما هي العوامل المنظورة وما هي
 العوامل المحسوسة ؟ وبعبارة اخرى - ما هي نوعية العوامل المادية وما
 هي طبيعة العوامل الروحية ؟
 رغم ان المعنويات في جانبها الروحي تتكون من عناصر داخلية

ترتبط بنوعية وطبيعة وتكوين الشخصية (بما في ذلك ارضيتها البيئية ومناخها الاجتماعي) فان هذه المكونات وان تعددت - فهي خلاصة مكونات (ذاتية وتربوية) تتكثف مجتمعة في المجرى العميق للشخصية ، وبما ان هذه الشخصية محصلة لهذه المكونات فان قياس درجة قوتها او ضعفها قائم على اساس : الوعي + الارادة + الايمان .

فالمعاني الجوهرية لكل من (الوعي والارادة والايمان) تكمن في انها معاني (نفسية وروحية وشخصية) أي انها تبدأ من النفس او تمر من خلالها اولا ، كما انها افعال (واقعية - مبدئية - حقيقية) تكتسب دلالاتها المحسوسة من خلال تجسيدها في الواقع الميداني ثانيا ، وهذا يعني ان المعاني الجوهرية تنمو وتتشكل من داخل النفس ولكن عبر ارتباط هذه النفس باطار حركة الواقع ، أي ان العوامل الروحية المتمثلة بقيم وحالات الجرأة والشجاعة والاندفاع والشباب هي - عوامل غير مادية ، ولكنها انعكاس لعوامل مادية محسوسة ومنظورة في الواقع .

ومع ان العوامل الروحية - هي عوامل داخلية اساسية ، الا انها ليست عوامل حاسمة في تحقيق أي فعل من الافعال القتالية بالشكل النهائي ، ولهذا فهي ليست قائمة بذاتها ولذاتها ، ولا يمكن ان تكون متكاملة وفاعلة بمعزل عن العوامل المادية الاخرى .

وعلى الرغم من ان البناء الداخلي للمقاتل يرتبط دائماً

بالعوامل الروحية التالية :-

٠١ الوعي (بهم واستيعاب عدالة القضية - اجادة استخدام السلاح -

الحرب كطريق وحيد ولا بديل عنه - الشعور بان الغلبة منذ

البدء وحتى النهاية ستكون الى جانبه سواء عن طريق تحقيق

الاهداف او منع العدو من تحقيق اهدافه ... الخ) .

٠٢ الارادة (الثقة بالنفس - استغلالية الذات - فاعلية وحضور

الشخصية بالترابط مع التصور الواقعي والصحيح في تحقيق

الفعل القتالي في اللحظة المناسبة - اهمية ارتباط

الشخصية القتالية بطبيعة ايمانها وبطبيعة الارضية النفسية

والفكرية والسياسية التي تقف عليها - ... الخ) .

٠٣ الايمان (قوة المعتقد السياسي - حتمية تحقيق النصر -

الانحياز المطلق لخط المبادي* - الاحساس بالالتزام - التضحية

عند الضرورة - ... الخ) .

فان هذه العوامل تبقى مجردة دون ارتباطها بمستلزمات ترجمتها

الى افعال واقعية ، وبالتالي تجسيدها في الواقع الميداني

المباشر ، ... اذن فالعوامل المادية المضافة هي عوامل داخلية اساسا

في نسيج الشخصية ، كما انها عوامل لا بد منها في خلق وتكوين المعنويات (شكلا وجوهرا) - (تصورا وواقعا) - (روحا وسلوكا) ، بحيث تعطى للمعنويات حالات ومستويات متكاملة وغير ناقصة او متخلطة .

لذلك فان المعنويات لا يمكن ان تتكامل دون تفاعل العوامل الروحية (الوعي والارادة والايمان) مع العوامل المادية (السلح والفعل والامكانية) ، وبالتالي فان هذا التفاعل قائم على اساس ارتباط الوعي بالفعل ، والارادة بالامكانية ، واحادة السلح بالايمان .

واية مداخلة بين العوامل الروحية والمادية التي تتكون منها المعنويات ، والمؤثرة بدورها في تقرير نتائج الحرب ، تقودنا الى ان أي خلل في جانبها (الروحي او المادي) سيفود حتما الى الاخلال في الروح المعنوية نفسها من حيث الحالة والمستوى ، وذلك لان ((الهزيمة تبدأ من النفس - كما يقول الرئيس القائد - مثلما يبدأ النصر من النفس ثم يتجسد في الميدان القتالي)) . (١٧)

- الملح الرابع -

العسكرية : طريق الحالة الدائمة

ان نظرة العسكرية الى الحياة تنطلق من طريق واحد من بين عدة طرق في خدمة الوطن والشعب والامة ، ونظرته تنطلق ايضا من موقعه كعسكري بالدرجة الاولى والاساس ، وان الاحساس بهذا الطريق هو ليس مجرد احساس - بان الطريق الوحيد في خدمة الوطن والشعب هو طريق استخدام البندقية فحسب ، بل والايمان بان هذا الطريق يمتد ما بين المبادي* وطريق الوصول الى الاهداف ، اذن فهو اكثر الطرق جدوى وفاعلية في تجسيد المبادي* في النهاية .

لذلك يقول الرئيس القائد صدام حسين: ((ان التدريب العسكري هو الطريق المركزي الذي لا طريق بديل عنه لكي يصبح العسكري ممتهدا للعسكرية وقادرا على خدمة الوطن والشعب والامة من خلال هذا الموقع)) كما ((ان الاحساس بالطريق الواحد لخدمة الوطن والشعب ، وهو طريق البندقية يجعل هذا الطريق يحتل الارضية التكوينية الاساسية في بناء الشخصية العسكرية)) . (١٨)

اذن فطريق البندقية - هو في جوهره طريق استثنائي وغيـر

اعتيادي ، لانه يشكل الارضية الاولى والاساسية في تكوين خصوصيته العسكرية في الواقع والحياة . وبذلك فالعسكري الذي يتخذ من العسكرية كاحتراف مهني - هو انسان يتعامل مع الحياة من موقع الدفاع عنها في سبيل الحفاظ على قيمتها النبيلة ، لان دفاعه عن الحياة يمر عبر الدفاع عن نفسه اولاً ، وعن الارضية التي يقف عليها ثانياً ، وبالتالي فهذا الدفاع (الذي تصل فيه التضحية حد الشهادة) هو دفاع عن القيم والمنجزات الروحية والمادية التي يرتبط وجودها بمصيره في اية لحظة من اللحظات الزمنية والتاريخية ، والتي يفتني الدفاع عنها اينما يكون وتحت شتى الظروف .

ومع ان العسكري نمط سلوكي خاص ، فهو لا ينفصل عن طبيعته ومكونات الانماط السلوكية الاخرى في المجتمع ، لانه جزء لا يتجزأ من وجودها النفسي والاجتماعي ، كما ان العسكرية (وان كانت تتشكل في عقله وشخصيته) ، فهو من حيث الجوهر العسكري - شخصية انسانية قائمة على مبادئ وقيم انسانية بالاساس ، وبعبارة اخبرن: هو شخصية عسكرية تنطوي على ابعاد انسانية في نظرتها الى الحياة والمصير والوطن والاشياء الاخرى .

اذن فالعسكرية - بالنسبة الى العسكري: حالة دائمة ومهنة

شابتة في خدمة المبادئ اولاً وقبل كل شيء ، وهي حالة خاصة لا تنعمل عن الحالات العمومية بل ترتبط بها لانها بمثابة سلوك خاص ضمن السلوك الاجتماعي العام في التعامل مع الحياة ، والخصوصية في هذا السلوك تكمن في نوع وطبيعة ومستوى اسلوب التعامل في الدفاع عن قيم الحياة الجوهرية ، وهذه الحالة هي مهنة استثنائية بحكم كونها تتخذ (البنديقية) كطريق وحيد في الوصول الى الاهداف ، وهذه المهنة مع استمرارية الممارسة تشكل مقوماً من المقومات الاساسية في بناء الشخصية العسكرية .

ويقول الرئيس القائد: ((العسكري المحترف هو الانسان الذي يواجه الحياة بمهنة متكونة في عقله وشخصيته وان شخصيته متكونة بالدرجة الاساس عليها وعلى اعمدها الرئيسية وانها الطريق المركزي في الاعتياش منها والعيش لها ، ولذلك فان هذه المهنة مع طول الممارسة فيها تصبح ما يشبه الركن القائدي الاساسي في البناء التحتي لشخصية العسكري وتصبح تشكل جزءاً حيوياً من بنيانه الفوقي (العكري والثقافي) او القسم الاعظم في بنيانه الفوقي اذا لم يكن العسكري قد انضم الى عقيدة سياسية معينة)) . (١٩)

ولهذا فان ما يميز العسكرية عن غيرها من التنظيمات المسلحة

الآخري ، كونها حالة دائمة تتخذ من حالة التوحيد بينها وبين السلاح في الدفاع عن الحياة والمبادي* - الطريق المركزي الوحيد في خدمة الوطن والشعب والامة ، فيما تتخذ التنظيمات المسلحة الآخري من العلاقة بينها وبين السلاح حالة مؤقتة هي في جوهرها - ترتبط بطريق ((الضرورة الملجئة)) لها بفعل الاستجابة لظروف آتية معينة تتطلب صيغة مؤقتة من التنظيم المسلح ، وتنتفي هذه الصيغة بمجرد انتفاء الحاجة اليها في مرحلة ما ، وبالتالي قد ترتبط بفترة ما من فترات عمر الانسان ((وليس بكل عمره وحياته)) .

وما يميز العسكرية ايضا عن التنظيمات المسلحة الآخري - في انها قائمة على نظام حياتي مؤطر بضوابط داخلية لايمكن الاخلال بها او الخروج عليها ، لانها اكثر التنظيمات دقة في الالتزام والضبط والتنفيذ لمهامها في الصراع العسكري المسلح ، وهذا ما يجعلها متقدمة على التنظيمات الآخري ، وبالأخص على مستوى القيادة والسيطرة في تنفيذ واجباتها الاساسية ، ومع انها ترتبط بعقل قيادي مركزي واحد وليس لها أي اجتهاد متطرف ، فان التوجيه المركزي لعقل الشورة السياسي لها - قائم على اساس العمل باستمرار على احكام الصلة الحية بين حركة الشورة في مسارها الاجتماعي العام وبين حركة الفسوات

المسلحة في مسارها العسكري الخاص وفق مبادي* العمل الثوري ، وذلك انطلاقا من اهمية تنمية وتعميق الترابط الجدلي بين الاختصاص الخاص للعسكرية ضمن الاختصاص العام للمجتمع ، وذلك بهدف ربط المهمات العسكرية بالاهداف الرطنية والقومية في الدفاع عن الوطن والشعب والامة .

والخيرا فان (احساس الجندي والضابط) بالالتزام - هو الطريق الصحيح لتحقيق المبادي* ، ذلك لان الالتزام هنا هو بمثابة الايمان الداخلي (لشخصية العسكري) بالقيم الجديدة ، وهذا الالتزام ليس احساسا مجردا بالمبادي* ، بل هو وعي مسبق وارادة ثابتة باختيار طريق العسكرية كطريق للحالة الدائمة لخدمة المبادي* .

اذن فالإيمان المرتبط بالارادة والالتزام المرتبط بالوعي - هذه العوامل هي خلاصة المعتقد الجوهري الذي يعطي العسكري عامية والشخصية العسكرية خاصة معنى الكيان العسكري الخاص وجوهره العام .

والعامة (بمعناها) يرتبط بها جوهرها الرطنية والقومية والشعبية والوطنية والامة .

خاتمة

ونخلص الى ان موضوعات الرئيس القائد صدام حسين في الجانب العسكري - تكشف لنا عن مبادئ ومفاهيم وسياسات (عسكرية - سياسية) جديدة هي في جوهرها تشكل ملامح اساسية لنظرية عمل عسكري تنطلق من اسقية الربط الحي بين الوعي والممارسة من خلال اعمال الفكر بحركة الواقع الميداني بالاساس ، وهي بذلك محصلة ناضجة لتجربة قيادية ناجحة للرئيس القائد صدام حسين ، باعتباره القائد (التاريخي والميداني) لتجربة العسراة الشورية النموذجية في البناء والحرب ، وان كان الرئيس القائد - المصدر الاساسي لملامح نظرية العمل العسكري ، فلأنه نموذج قيادي عملي تميز بعمل (سياسي - استراتيجي) مؤثر في مجرى الاحداث وفاعل في قيادة الاحداث نفسها بالاتجاه الشوري العقلاني .

لذلك فان ما يجعل ملامح نظرية العمل العسكري ذات مبادئ ومفاهيم وسياسات أصيلة وجديدة في آن واحد - كونها تجمع بين اصالة العقل التاريخي للأمة في تكوينها القومي العربي (المعروف والمادي) من ناحية ، وبين حداثة العقل الشوري الجديد للامة بروحها العربية

الشابة المتجددة من ناحية اخرى .

وهذا يعني - ان هذه الملامح جاءت استجابة حية لضرورة وطنية وقومية وتاريخية في وعي عواصين تطور الحرب الحديثة ، واستنباط سياسات (عسكرية - سياسية) جديدة ذات قدرة مستوعبة لقوانين حركة الصراع العسكري المسلح ، وذات امكانية متقدمة عليها في نفس الوقت ، وهذه الملامح - خلاصة (نواة مركزية) لنظرية عمل عسكري عربي كان وما زال يفتقد اليها الفكر العسكري العربي الحديث ، لا سيما وان ملامح هذه النظرية تنطلق من الخصوصية المكانية والتاريخية للعسراة في تجربته الشورية البرية وفي حربه القومية الدفاعية عن الحدود الشرقية للوطن العربي .

وبما اننا حاولنا - بحث ودراسة بعض (ملامح نظرية العمل العسكري) من خلال الاستبانة بموضوعات الرئيس القائد - في الجانب العسكري والاستفادة منها ، فقد اثرا الابتعاد عن الطروحات ذات الطابع الفكري المجرد وكذلك الاقتباسات ذات الطابع الآلي ، وبالتالي عدم اضافة تفاصيل جديدة لها ، خصوصا اننا قد قصرنا مهمتنا بقراءة ومن ثم استقرار بعض جوانبها المهمة في (العقيدة السياسية ونظرية العمل

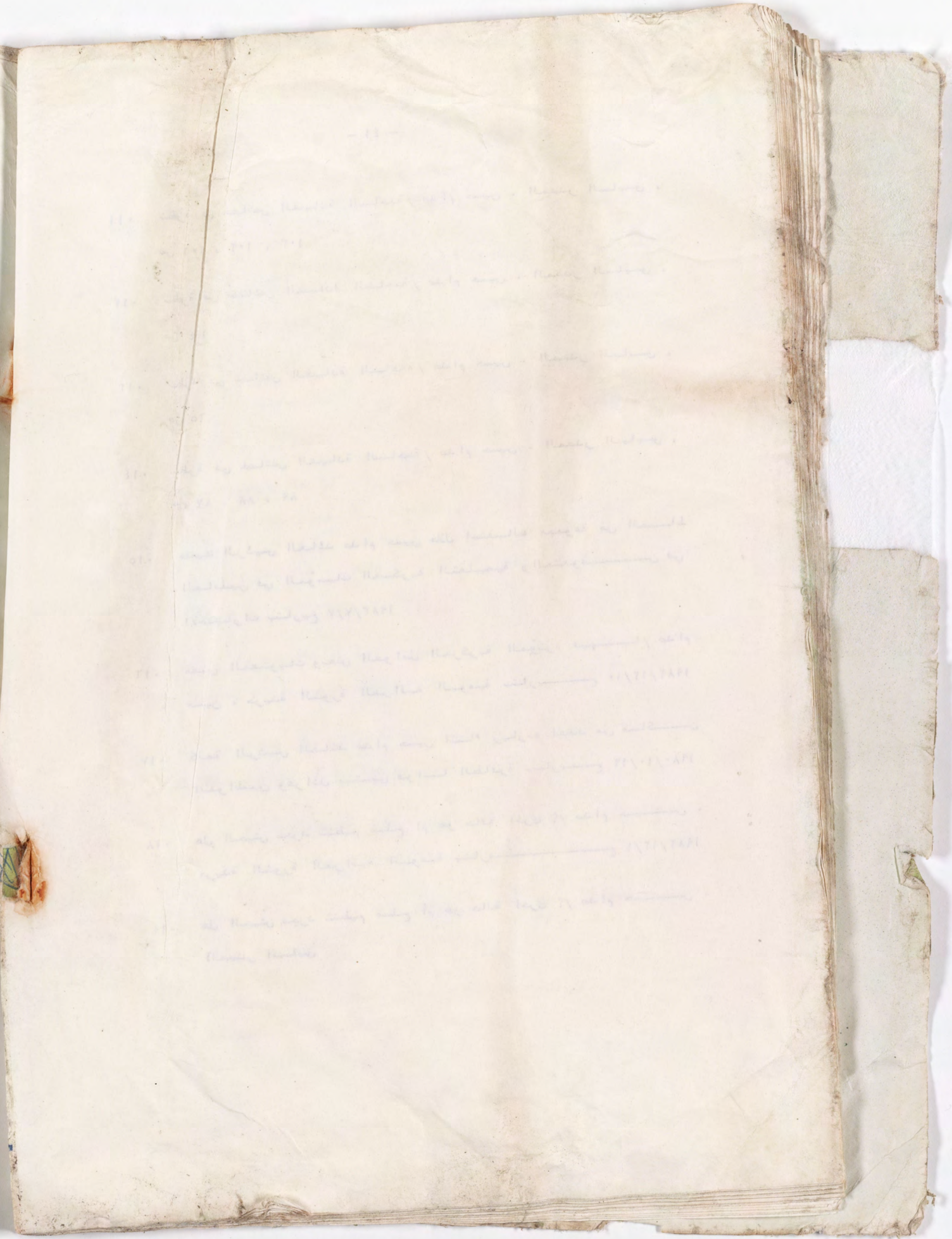
الثوري في ميدان البناء العفائدي للقوات المسلحة ، وخصائص القيادة السياسية والميدانية ، ومعنى المعنويات ، والعسكرية طريق الحالة الدائمة) آملين استكمال بقية جوانبها المهمة الأخرى في مجال آخر .

xxxxx

- اشارات ومصادر -

- ٠١ نص الرسالة الثانية التي وجهها الرئيس القائد عدام حسين الى الشعب الايرانية بتاريخ ١٩٨٣/٣/٤
- ٠٢ نص الرسالة الثانية / المصدر السابق
- ٠٣ نعالنا والسياسة الدولية / عدام حسين . منشورات الثورة ، بغداد ١٩٧٧ . ص ٢١
- ٠٤ حديث الرئيس القائد عدام حسين في حفل تخرج دورة الاركان ((٤٣)) دورة عدام حسين بتاريخ ١٩٧٧/١٠/٦
- ٠٥ حديث الرئيس القائد عدام حسين في حفل تخرج دورة الاركان ((٤٣)) المصدر السابق
- ٠٦ خطاب الرئيس القائد عدام حسين خلال توديعه وجبة جديدة من الجيش الشعبي بتاريخ ١٩٨١/٤/١
- ٠٧ حديث الرئيس القائد عدام حسين لدى استقباله وفود اتحاد نساء الجالية العربية في السنغال بتاريخ ١٩٨١/٩/٧
- ٠٨ كلمة الرئيس القائد عدام حسين بمناسبة تأدية مجموعة من مناضلي الحزب في التنظيم العسكري لقسم العضوية بتاريخ ١٩٧٧/١٢/٢٩
- ٠٩ حديث الرئيس القائد عدام حسين في اجتماع مكتب الشفافة والاعلام بتاريخ ١٩٧٨/٥/١٧
- ٠١٠ نظرة في خصائص القيادة الناجحة / عدام حسين . دار الحرية للطباعة ، بغداد ١٩٨٢ . ص ١٠٣

110. ...
 111. ...
 112. ...
 113. ...
 114. ...
 115. ...
 116. ...
 117. ...
 118. ...
 119. ...
 120. ...



٤
الكتاب

من
أول
عالم